



PLAN
ESTRATÉXICO DA
FEDERACIÓN
GALEGA DE
DANO CEREBRAL
2020-2023

FEGADACE
FEDERACIÓN
GALEGA DE
DANO CEREBRAL }

PLAN ESTRATÉXICO DA FEDERACIÓN GALEGA DE DANO CEREBRAL 2020-2023



Santiago de Compostela, setembro de 2020

Coordinación: Federación Galega de Dano Cerebral (Fegadace)

Asistencia técnica na elaboración: Retnova Proxectia Consulting



RETNOVA
ProxectiaConsulting

retnova@retnova.com
www.retnova.com

Índice

PRESENTACIÓN.....	4
1. INTRODUCCIÓN	6
2. PROCESO DE ELABORACIÓN.....	8
3. A FEDERACIÓN. CARACTERIZACIÓN BÁSICA.....	13
3.1.DESCRICIÓN BÁSICA DA FEGADACE	13
3.2 O MOVEMENTO ASOCIATIVO EN CIFRAS.....	14
3.3 O DANO CEREBRAL ADQUIRIDO	15
3.4 ORGANIZACIÓN E FUNCIONAMENTO.....	16
3.5 MISIÓN E VISIÓN DA FEDERACIÓN	17
3.6 ACTUAIS DEMANDAS ESTRATÉXICAS DO MOVEMENTO ASOCIATIVO	18
4. FINALIDADE E VIXENCIA DO PLAN	20
4.1 FINALIDADE	20
4.2 VIXENCIA	20
5. ESTRUTURA DO PLAN	21
6. PROGRAMA DE ACCIÓNS.....	26
LIÑA ESTRATÉXICA 1. ACCIÓN POLÍTICA E FORTALECEMENTO DA PRESENZA SOCIAL DA FEDERACIÓN.....	27
LIÑA ESTRATÉXICA 2. COMUNICACIÓN EXTERNA E SENSIBILIZACIÓN SOCIAL SOBRE O DANO CEREBRAL....	36
LIÑA ESTRATÉXICA 3. PROXECTOS E PROGRAMAS PARA A MELLORA DA CALIDADE DE VIDA	45
LIÑA ESTRATÉXICA 4. CRECEMENTO E COHESIÓN ASOCIATIVA.....	50
LIÑA ESTRATÉXICA 5. CONSOLIDACIÓN ESTRUTURAL E SUSTENTABILIDADE ECONÓMICA DA FEDERACIÓN	60
7. SEGUIMENTO E A AVALIACIÓN.....	71
ANEXO: TÁBOA RESUMO DO PROGRAMA DE ACCIÓNS.....	73

PRESENTACIÓN

Queridas amigas e amigos,

Este plan que agora presentamos pretende ser o plan que consolide a cohesión do movemento asociativo galego de dano cerebral, incrementando a relevancia e a proxección social da Federación. É por iso que pretendemos que, ademais de ser ambicioso, sexa pragmático e realizable, buscando, coas accións contidas nas súas cinco liñas estratéxicas e os conseguíntes obxectivos operativos, estender o coñecemento que do dano cerebral adquirido ten a sociedade galega, dar resposta ás necesidades das persoas con dano cerebral e as súas familias, cohesionarnos e manernos como referente do movemento asociativo da nosa discapacidade en Galicia.

Aínda que é certo que o grao de cumprimento do anterior Plan Estratéxico pode considerarse razoablemente alto, inclúense nesta nova planificación aqueles obxectivos que non foron totalmente despregados, incorporando así mesmo novas liñas estratéxicas, cos seus correspondentes obxectivos, resultados e metas a conseguir no período definido.

Creo importante salientar que, froito da análise, decidiuse dar un marco temporal máis amplo que o anterior Plan Estratéxico, pasando de dous a catro anos. Acompañando a este marco temporal, realizouse unha nova redacción, máis realista, acorde e actualizada cos fins da Federación, da Misión e Visión da Fegadace. Ademais, con carácter anual desenvolveranse as programacións operativas que permitirán a planificación priorizada de cada unha das liñas estratéxicas.

Quero expresar o meu agradecemento e recoñecemento a todas as persoas que participaron na elaboración deste plan: dirección e equipo técnico da Fegadace, direccións das asociacións federadas, equipo de Retnova e, por suposto, ás miñas compañeiras e compañeiros da Xunta Directiva. Malia que o desenvolvemento deste proceso de planificación estivo fortemente condicionado polo contexto de emerxencia

social derivado da crise epidemiolóxica causada pola COVID-19, todas as persoas implicadas deron o mellor de si mesmas. Moitas grazas.

Luciano Fernández Pintor

Presidente

1. INTRODUCCIÓN

A Federación Galega de Dano Cerebral (Fegadace) presenta nas seguintes páxinas o seu Plan Estratéxico para o período 2020-2023, un plan con vocación de servir de folla de ruta para operativizar a acción da organización e do conxunto do movemento asociativo, situar o dano cerebral na axenda social de Galicia e conseguir os apoios e recursos necesarios para as persoas con dano cerebral e as súas familias.

Como instrumento de planificación, o Plan Estratéxico sistematiza metas e obxectivos que se queren acadar nun horizonte temporal definido, a través dun conxunto ordenado de accións que permitirán consolidar o papel da Federación e as entidades como principais referentes na atención ao dano cerebral adquirido na comunidade autónoma e fortalecer a estrutura da organización, para continuar despregando toda unha acción coordinada nos distintos ámbitos.

Este plan é froito do consenso entre as asociacións integrantes, órganos de goberno e equipo técnico da Federación, de aí a importancia da coordinación entre todas as entidades e a propia Federación, de cara a alcanzar as metas e os obxectivos propostos. O plan, compromete, polo tanto, ao conxunto das asociacións federadas, xa que delas depende en boa medida a continuidade do labor do movemento asociativo e o éxito do traballo que veñen desenvolvendo para dar resposta á escaseza de recursos existentes para as persoas con dano cerebral e as súas familias.

O horizonte temporal do plan que se presenta é de catro anos e desenvolverase a través de programas operativos de periodicidade anual.

Sustentado en cinco liñas estratéxicas, a estrutura do Plan Estratéxico quere dar resposta aos principais retos presentes e de futuro para a Federación e as entidades. Estas liñas estratéxicas son :

- Liña estratéxica 1. Acción política e fortalecemento da presenza social da federación.
- Liña estratéxica 2. Comunicación externa e sensibilización social sobre o dano cerebral.
- Liña estratéxica 3. Proxectos e programas para a mellora da calidade de vida.
- Liña estratéxica 4. Crecemento e cohesión asociativa.
- Liña estratéxica 5. Consolidación estrutural e sustentabilidade económica da federación.

Polo que respecta á organización dos contidos do presente documento, exponse a seguir a súa ordenación nos seguintes capítulos:

- Tras desta introdución, no capítulo 2 descríbese o proceso desenvolvido para a elaboración do plan.
- Un terceiro capítulo artículase como marco contextual sobre o movemento asociativo do dano cerebral; cuns breves apuntamentos sobre o dano cerebral, a caracterización básica da Fegadace, das entidades federadas e do seu funcionamento e organización, a misión e visión da Federación e as actuais demandas estratéxicas.
- O cuarto capítulo recolle a finalidade e a vixencia do plan.
- O capítulo 5 describe a estrutura xeral do plan, articulada en liñas estratéxicas e obxectivos.
- O sexto capítulo constitúe a parte central do documento: o programa de accións estratéxicas a desenvolver nos distintos ámbitos no horizonte 2023.
- O capítulo 7 inclúe uns apuntamentos de carácter xeral para a realización do seguimento e avaliación do plan.
- Por último, o documento inclúe como anexo unha táboa que condensa, a xeito de resumo, as liñas estratéxicas, obxectivos, accións e a temporización do plan.

2. PROCESO DE ELABORACIÓN

A elaboración do presente plan baseouse nunha metodoloxía netamente participativa. Tendo en conta a natureza deste instrumento de planificación, a participación das asociacións integrantes e do persoal técnico ao servizo da Federación constituían unha peza esencial para a identificación de necesidades e liñas de acción futuras. Só a través dunha metodoloxía que dese voz ás persoas representantes das distintas entidades, así como ao persoal directivo e técnico, directamente concernido e implicado, podía deseñarse un plan acaído, realista e efectivo para facer fronte ás necesidades e retos de futuro da organización.

A continuación descríbese o proceso metodolóxico desenvolvido para a elaboración do plan:

1) Diagnose previa

A elaboración dun plan estratéxico no seo de calquera organización require dun diagnóstico que achegue información relevante sobre a súa situación actual, co obxectivo de detectar os elementos sobre os que é preciso actuar para lograr as metas propostas. Neste sentido, a diagnose realizada tiña por obxectivo comprobar se as metas propostas no período anterior foron alcanzadas, pero tamén determinar se estas seguen sendo vixentes e necesarias no momento actual e/ou se teñen que ser complementadas con novos retos a partir de novas necesidades, e as consecuentes pautas de actuación para resolvelas, que permitan avanzar na consecución dos seus obxectivos.

Tras unha análise exhaustiva previa da documentación de carácter interno facilitada pola Fegadace (Plan Estratéxico 2016-2018, Plan de comunicación, memorias anuais etc.), de utilidade para a fase diagnóstico pero tamén para a propia elaboración do plan, desenvolveuse unha primeira mesa de traballo.

Nesta mesa de traballo participaron todas as entidades que conforman a Fegadace, combinando integrantes da Xunta directiva con persoal técnico e directivo, tanto da federación como das entidades federadas. A través deste grupo de traballo pretendíase contar coas achegas de todo o elenco de asociacións federadas co fin de obter información o máis completa posible sobre a situación actual, para comezar a identificar posibles necesidades e aspectos de mellora que puidesen ser obxecto do futuro plan estratéxico.

Tras a realización desta xuntanza elaborouse un informe preliminar, correspondente a esta primeira fase diagnóstica, documento que foi validado por parte da Fegadace e entidades integrantes e no que se analiza a información obtida coa realización desta reunión do grupo de traballo: desde a valoración e reformulación da misión, visión e valores da organización; cuestións relacionadas co funcionamento e a organización interna da Federación; a situación e contexto actual, ata a valoración do grao de desenvolvemento do Plan Estratéxico 2016-2018 e o Plan Operativo anual 2019. Incluíuse tamén unha análise DAFO da organización.

2) Elaboración do Plan Estratéxico

Na fase de deseño e elaboración do plan continuouse aplicando unha metodoloxía de carácter participativo.

Deseño da estrutura do plan

O primeiro paso consistiu no deseño da estrutura base do plan. Para isto, a partir dos resultados da diagnose realizada, elaborouse unha primeira proposta de contidos básicos, isto é, de ámbitos prioritarios de actuación, para a súa valoración e validación, no seu caso, por parte das entidades, representantes da Federación e persoal técnico e directivo. Para isto elaborouse un documento de traballo (ficha) que foi remitido a todas as entidades e á propia Fegadace para recompilar as súas achegas de cara á identificación dos ámbitos prioritarios, para a súa consideración como posibles áreas ou liñas de actuación e os seus correspondentes obxectivos xerais e específicos.

Ademais, este instrumento de traballo permitía recoller propostas concretas de accións en cada un dos ámbitos sinalados.

Condensada a información recibida nun único documento de traballo, desenvolveuse unha segunda xuntanza, a xeito de posta en común e valoración das achegas formuladas por parte das persoas integrantes do grupo de traballo.

Elaboración do programa de accións

A partir das achegas realizadas a través das fichas remitidas desde as entidades e a Federación e dos resultados da dinámica grupal desa segunda reunión, procedeuse á elaboración dun primeiro borrador, cunha proposta de estrutura matriz e accións do plan. A dita proposta foi tamén remitida ás asociacións, directiva e equipo técnico da Federación para a súa valoración, recollida de novas propostas de actuación e/ou modificacións.

Recibidas e analizadas as achegas coa Dirección da Fegadace, procedeuse á elaboración dun segundo borrador que foi remitido de novo a todas as partes.

Esta segundo proposta do plan foi sometida a valoración final nunha terceira xuntanza de traballo¹ -xa en termos xa de ratificación ou eventual supresión dalgunha das accións recollidas-, reunión que serviu ademais para calendarizar cada unha das accións do plan.

Aprobación

Validación final do documento do plan

Unha vez elaborado o presente documento do Plan Estratéxico, remitiuse novamente, na súa versión completa, para a súa validación polas entidades, directiva e equipo técnico da Fegadace.

¹ Debido á crise sanitaria provocada polo COVID-19 e á instauración do estado de alarma en España, tanto a segunda como a terceira reunión de traballo non tiveron carácter presencial, senón que foron realizadas a través dun sistema de videoconferencia.

Aprobación

O Plan Estratéxico da Federación Galega de Dano Cerebral foi presentado e aprobado pola Xunta Directiva celebrada o día 16 de setembro de 2020 e presentado e referendado na Asemblea Extraordinaria de Socios o 19 de setembro do 2020.

O seguinte cadro recolle a relación das persoas asistentes ás distintas xuntanzas de traballo desenvolvidas ao longo do proceso, as cales, coa colaboración doutras persoas de cadanseus equipos, participaron na análise, concreción e consenso de propostas de acción, no marco de elaboración do Plan Estratéxico que aquí se presenta.

CADRO 1. RELACIÓN DAS PERSOAS ASISTENTES ÁS XUNTANZAS DE TRABALLO PARA A ELABORACIÓN DO PLAN ESTRATÉXICO

NOME E APELIDOS	CARGO	ENTIDADE DE REFERENCIA
Luciano Fernández Pintor	Presidente	Fegadace/ SARELA
Luisa Ramírez Nisa	Vicepresidenta	Fegadace / ADACECO
Fidel Castro Rodríguez	Secretario	Fegadace /ALENTO
Mª Dolores Naval Blanco	Tesoureira	Fegadace / RENACER
Laura Abeledo Lameiro	Vogal	Fegadace / ADACE
Iria Abel Parga	Directora	ADACE-Lugo
Natalia de Llano García	Directora	ADACECO-Coruña
Gonzalo Mira Villar	Xerente	ALENTO-Vigo
Noelia Luque Gómez	Directora	RENACER-Ourense
Rocío García Calvo	Directora	SARELA-Santiago
Begoña Hermida Val	Directora	Fegadace
Irene Cancelas Sánchez	Responsable de Comunicación	Fegadace
Adolfo González Rodríguez	Responsable de Proxectos	Fegadace
Enrique Calvo Gómez	Traballador social	Fegadace
David Otero Janeiro	Técnico substituto (áreas de Comunicación e Proxectos)	Fegadace

NOME E APELIDOS	CARGO	ENTIDADE DE REFERENCIA
Rosa Blanca Torrado Carreño	Directora	Retnova
María Vidal Martínez	Técnica	Retnova
Iria Blanco Vidal	Técnica	Retnova
Julia Cabrera Campoy	Técnica	Retnova

3. A FEDERACIÓN. CARACTERIZACIÓN BÁSICA

3.1. DESCRICIÓN BÁSICA DA FEGADACE

A Federación Galega de Dano Cerebral (Fegadace) representa a case 1.900 familias de persoas con dano cerebral adquirido. Constitúese en maio de 2007 polas cinco asociacións galegas de dano cerebral:

- Asociación de Dano Cerebral de A Coruña – ADACECO.
- Asociación de Dano Cerebral Adquirido de Lugo- ADACE.
- DCA Ourense Renacer.
- Alento- Asociación de Dano Cerebral, situada en Vigo.
- Asociación Sarela, situada en Santiago de Compostela.

A Fegadace está declarada Asociación de Utilidade Pública desde o 20 de decembro de 2013. É unha organización non gobernamental, privada sen ánimo de lucro, independente, apartidista e aconfesional comprometida coa defensa dos dereitos das persoas con dano cerebral.

A Federación Galega de Dano Cerebral persegue a plena inclusión e a mellora da calidade de vida dos galegos e galegas con dano cerebral e das súas familias. Pretende sensibilizar a sociedade en xeral con respecto á dimensión desta discapacidade, implicar as institucións e cantas iniciativas se dirixan a resolver os retos da rehabilitación, inclusión e normalización social do colectivo.

A Fegadace desenvolve o seu labor dentro dos seguintes ámbitos de actuación:

- Apoio e asistencia ás entidades federadas e familias de persoas con dano cerebral.
- Información, sensibilización, divulgación e investigación sobre o dano cerebral.

- Intervención e desenvolvemento de programas e proxectos dirixidos ás entidades federadas e ás persoas con dano cerebral e ás súas familias.
- Captación de fondos.
- Representatividade e incidencia política.

3.2 O MOVEMENTO ASOCIATIVO EN CIFRAS

Na actualidade, o movemento asociativo do dano cerebral en Galicia representa a 1.893 persoas socias, a meirande parte persoas socias con dano cerebral (1.178). A Asociación Sarela (Santiago de Compostela) e ADACECO (A Coruña), son as entidades con maior número de persoas asociadas.

O total de profesionais ascende a 120 -incluíndo a 4 persoas traballadoras da propia Federación-, sendo Alento (Vigo) a asociación con maior número de persoal empregado: 51 traballadoras e traballadores.

CADRO 2. DATOS DE PERSOAL, PERSOAS SOCIAS E VOLUNTARIAS POR ASOCIACIÓN E EN TOTAL (DATOS A DECEMBRO DE 2019)

ENTIDADE	PROFESIONAIS	PERSOAS SOCIAS	PERSOAS SOCIAS CON DANO CEREBRAL	VOLUNTARIADO
Asociación de Dano Cerebral de A Coruña – ADACECO	20	457	259	2
Asociación de Dano Cerebral Adquirido de Lugo- ADACE	9	236	115	2
Alento- Asociación de Dano Cerebral	51	294	228	21
DCA Ourense Renacer	9	238	75	10
Asociación Sarela	27	668	501	16
Fegadace	4	*asóciense ás entidades	*asóciense ás entidades	*non ten programas específicos
TOTAL	120	1.893	1.178	51

3.3 O DANO CEREBRAL ADQUIRIDO

O dano cerebral adquirido é a discapacidade resultante dunha lesión que se produce nas estruturas cerebrais de forma súbita en persoas que naceron sen dano ningún no cerebro, provocando diferentes secuelas. A lesión pode estar causada por unha enfermidade (ictus, tumor cerebral, anoxia, doenza metabólica etc.) ou por un traumatismo craneoencefálico (motivado por un accidente de tráfico, accidente laboral, un golpe, unha caída etc.).

As secuelas do dano cerebral son diferentes e heteroxéneas, e xeran distintos tipos e niveis de discapacidade segundo a persoa e a lesión. Co dano cerebral adquirido perde sentido falar de discapacidade física, psíquica ou sensorial: son moitas ao mesmo tempo, e preséntanse en diferentes proporcións e intensidades segundo a persoa.

O dano cerebral chega de súpeto, modificando totalmente os proxectos de vida. As consecuencias do dano cerebral engloban cambios profundos en todos os ámbitos vitais, tanto para a persoa con dano cerebral como para a familia e o seu medio social.

Na actualidade, o número estimado de persoas con dano cerebral adquirido en Galicia é de preto de 36.000 e cada ano prodúcese un mínimo de 7.000 novos casos.

O movemento asociativo do dano cerebral xorde no ano 2000, co nacemento de tres das cinco entidades federadas -ADACECO, Alento e Sarela-, para dar solución á falta de recursos de atención para estas persoas e as súas familias, así como para situar esta discapacidade na axenda política e social, para unha mellor resposta das distintas administracións, nomeadamente das competentes no ámbito sanitario e social.

3.4 ORGANIZACIÓN E FUNCIONAMENTO

A Fegadace reúne as cinco asociacións de dano cerebral de referencia en Galicia anteriormente mencionadas.

Os órganos de goberno da Federación son a Asemblea Xeral e a Xunta Directiva.

- ⇒ A Asemblea Xeral é o órgano de goberno e representación da Federación e está composta polas presidentas e presidentes das asociacións federadas e polas persoas que compoñen a Xunta Directiva.
- ⇒ A Xunta Directiva está composta por cinco persoas, unha por cada unha das asociacións federadas.

A Federación exerce a representación do movemento asociativo do dano cerebral no nivel autonómico. É responsable do establecemento e mantemento de alianzas estratéxicas, participación en plataformas/redes, coordinación de diferentes actores de discapacidade, en xeral, e do dano cerebral en particular etc. Ademais, desenvolve tarefas que inicialmente recaían nas asociacións (e/ou na federación estatal), como é o caso da xestión de subvencións durante todo o ciclo das mesmas: solicitude, formulación, execución, seguimento e xustificación. Asume a execución de proxectos propios, como os de sensibilización, divulgación e información, ademais dos de investigación social.

En canto ás áreas de traballo, a Federación presenta na actualidade a seguinte estrutura:

- Área de Dirección.
- Área de Comunicación.
- Área de Proxectos.
- Área de Xestión Económica.

A Fegadace non conta con voluntariado. Este xestiónase directamente desde as asociacións que é onde ten lugar a intervención e a atención directa ás persoas usuarias.

3.5 MISIÓN E VISIÓN DA FEDERACIÓN

Durante o proceso de elaboración do presente plan realizouse unha revisión e adaptación dos textos definatorios da misión e visión da Fegadace.

Esta revisión respondeu á necesidade de adaptar ambas as dúas definicións á realidade actual do movemento asociativo do dano cerebral e á evolución e consolidación do labor das entidades e da Federación ao longo dos últimos anos.

Consensuáronse, pois, as seguintes definicións:

Misión

Fegadace é a entidade social que une, dinamiza e representa o movemento asociativo do dano cerebral en Galicia, cuxo obxectivo é desenvolver a acción social, institucional e técnica para acadar a autonomía e a mellora da calidade de vida das persoas con dano cerebral e das súas familias.

Visión

Fegadace representa a un movemento asociativo consolidado, forte e cohesionado que traballa para visibilizar o dano cerebral e situalo na axenda social de Galicia, na perspectiva de seguir mellorando o seu coñecemento, achegar ás persoas con dano cerebral e ás súas familias un óptimo acceso aos recursos e facilitarlles o pleno exercicio dos seus dereitos de cidadanía.

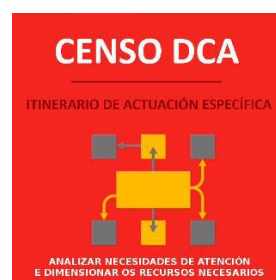
3.6 ACTUAIS DEMANDAS ESTRATÉXICAS DO MOVEMENTO ASOCIATIVO

Na actualidade, as demandas estratéxicas do movemento asociativo coas que se quere dar unha resposta integral para a mellora da asistencia ao dano cerebral son as seguintes:

Estratexia Galega de Atención ao dano cerebral. Con ela quérese garantir a máxima calidade de vida posible para persoa con dano cerebral e lograr unha coordinación sociosanitaria que garanta a continuidade asistencial durante todas as fases da discapacidade (aguda, subaguda e crónica).



Censo de persoas con Dano Cerebral Adquirido en Galicia. Co obxectivo de obter cifras reais de persoas con dano cerebral, o que require nun primeiro paso dispoñer dun **código diagnóstico DCA**, para coñecer a dimensión real do problema, e así poder analizar de forma obxectiva as necesidades de atención, para finalmente elaborar programas e políticas de atención ás persoas con dano cerebral e ás súas familias, que inclúan unha asignación exhaustiva dos recursos sociosanitarios necesarios para garantir a calidade de vida e inclusión social.



Atención universal e inclusiva. Que inclúa a familia como parte beneficiaria (prestando especial atención ás mulleres cuidadoras) e que contemple as necesidades específicas de persoas en estado de mínima conciencia, de menores con dano cerebral, de persoas con alteracións graves da conduta e da poboación residente fóra de núcleos urbanos.



Impulso á investigación epidemiolóxica e sociolóxica, e en programas e técnicas para a prevención, tratamento, rehabilitación e produtos de apoio para a autonomía das persoas con dano cerebral.

Fin dos copagamentos. A súa aplicación representa unha carga económica para as familias das persoas con dano cerebral, provocando que mesmo se vexan obrigadas a renunciar a recursos asistenciais por imposibilidade de asumir o seu custo, o que desemboca nunha iniquidade real na accesibilidade á atención socio sanitaria destas persoas.

Colaboración Administración-movemento asociativo do dano cerebral efectiva que garanta o traballo coordinado no que respecta á planificación, asignación, xestión, control e transparencia na prestación dos servizos de atención ao colectivo.

4. FINALIDADE E VIXENCIA DO PLAN

4.1 FINALIDADE

O Plan Estratéxico da Federación Galega de Dano Cerebral ten por principais obxectivos para os vindeiros anos:

- ⇒ Avanzar no coñecemento sobre o dano cerebral no conxunto da sociedade, así como na defensa dos dereitos das persoas con dano cerebral e das súas familias.
- ⇒ Reforzar o papel da Federación como referente principal na representación das persoas con dano cerebral e as súas familias e na defensa dos seus dereitos.
- ⇒ Fortalecer o traballo conxunto das entidades e a Federación para garantir un óptimo acceso aos distintos recursos e a prestación dunha atención transversal e de calidade ás persoas con dano cerebral e as súas familias.
- ⇒ Medrar e avanzar na cohesión do movemento asociativo como garantía de mellora da acción conxunta.

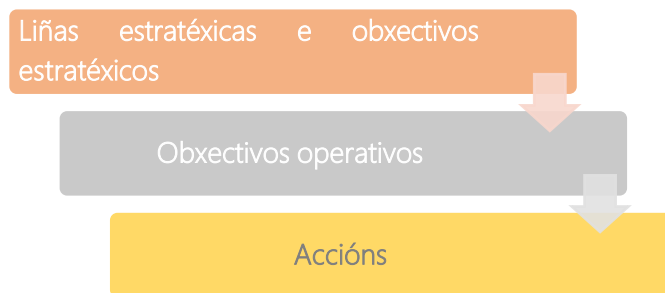
4.2 VIXENCIA

Para a consecución dos principais retos descritos, o presente Plan Estratéxico terá unha vixencia de catro anos, estando previsto o seu desenvolvemento ao longo do período 2020-2023.

Se ao termo da súa vixencia non se diseña e aproba un novo plan, entenderase prorrogado o contido do actual, coas modificacións que se consideren oportunas froito do seu seguimento e avaliación.

5. ESTRUTURA DO PLAN

O Plan Estratéxico da Federación Galega de Dano cerebral 2020-2023 presenta a seguinte estrutura, conformada por tres elementos, cuxo esquema e definición se sinalan a continuación.



Esquema dos elementos estruturais do plan.

- As liñas estratéxicas representan os ámbitos prioritarios de actuación da Federación nos vindeiros anos. Asociado a cada unha das liñas, o obxectivo estratéxico define a meta ou obxectivo xeral pretendido e, polo tanto, coincide coa estratexia de acción global e estrutural que se busca impulsar.
- Os obxectivos operativos constitúen as metas concretas que permitirán a consecución do obxectivo estratéxico de cada unha das liñas.
- No último nivel sitúanse as accións ou propostas concretas de actuación para acadar cadanseu obxectivo operativo.

As liñas estratéxicas do plan son as seguintes:

Liña estratéxica 1	<ul style="list-style-type: none">• ACCIÓN POLÍTICA E FORTALECIMENTO DA PRESENZA SOCIAL DA FEDERACIÓN
Liña estratéxica 2	<ul style="list-style-type: none">• COMUNICACIÓN EXTERNA E SENSIBILIZACIÓN SOCIAL SOBRE O DANO CEREBRAL
Liña estratéxica 3	<ul style="list-style-type: none">• PROXECTOS E PROGRAMAS PARA A MELLORA DA CALIDADE DE VIDA
Liña estratéxica 4	<ul style="list-style-type: none">• CRECEMENTO E COHESIÓN ASOCIATIVA
Liña estratéxica 5	<ul style="list-style-type: none">• CONSOLIDACIÓN ESTRUTURAL E SUSTENTABILIDADE ECONÓMICA DA FEDERACIÓN

O seguinte cadro detalla as liñas estratéxicas cos seus respectivos obxectivos estratéxicos e operativos:

CADRO 3. ESTRUCTURA DO PLAN: LIÑAS ESTRATÉGICAS, OBXECTIVOS ESTRATÉGICOS E OBXECTIVOS OPERATIVOS DO PLAN

LIÑA ESTRATÉGICA 1: ACCIÓN POLÍTICA E FORTALECEMENTO DA PRESENZA SOCIAL DA FEDERACIÓN	
<p>OBXECTIVO ESTRATÉGICO</p> <p>Consolidar o papel da Federación como referente principal na atención ao dano cerebral en Galicia.</p>	<p>OBXECTIVOS OPERATIVOS</p> <p>1.1 Reforzar a incidencia política da Fegadace nos ámbitos de actuación prioritarios.</p> <p>1.2 Intensificar a presenza da Federación a través da participación en foros especializados e doutras accións que sitúen o dano cerebral na axenda social galega.</p>
LIÑA ESTRATÉGICA 2: COMUNICACIÓN EXTERNA E SENSIBILIZACIÓN SOCIAL SOBRE O DANO CEREBRAL	
<p>OBXECTIVO ESTRATÉGICO</p> <p>Estender o coñecemento do dano cerebral a través da sensibilización e a prevención, á vez que se amplía a proxección externa do labor da Federación e do movemento asociativo.</p>	<p>OBXECTIVOS OPERATIVOS</p> <p>2.1 Incrementar o coñecemento do dano cerebral na sociedade.</p> <p>2.2 Proxectar unha imaxe corporativa común e aliñada da Federación e das entidades que a integran.</p> <p>2.3 Afianzar as estratexias de prevención do dano cerebral e a promoción de hábitos saudables.</p>
LIÑA ESTRATÉGICA 3: PROXECTOS E PROGRAMAS PARA A MELLORA DA CALIDADE DE VIDA	
<p>OBXECTIVO ESTRATÉGICO</p> <p>Mellorar o coñecemento e a atención ao dano cerebral a través do impulso de proxectos e programas, nomeadamente daqueles con maior compoñente de innovación.</p>	<p>OBXECTIVOS OPERATIVOS</p> <p>3.1 Fomentar a investigación público-privada sobre o dano cerebral e o desenvolvemento de proxectos propios neste ámbito.</p> <p>3.2 Consolidar a función de apoio e asesoramento ás asociacións para a mellora, homoxeneización e estandarización dos procesos organizativos.</p>

LIÑA ESTRATÉGICA 4: CRECEMENTO E COHESIÓN ASOCIATIVA

OBXECTIVO ESTRATÉGICO

Avanzar no crecemento da Federación a través do traballo conxunto das entidades e a expansión do movemento asociativo.

OBXECTIVOS OPERATIVOS

- 4.1 Reforzar o traballo coordinado das asociacións co fin de homoxeneizar procedementos e mellorar a prestación de servizos.
- 4.2 Aumentar o tecido asociativo e a base social do movemento representativo do dano cerebral.

LIÑA ESTRATÉGICA 5: CONSOLIDACIÓN ESTRUTURAL E SUSTENTABILIDADE ECONÓMICA DA FEDERACIÓN

OBXECTIVO ESTRATÉGICO

Fortalecer a estrutura da organización para a mellora dos procesos organizativos e de xestión e asegurar a sustentabilidade económica da Federación.

OBXECTIVOS OPERATIVOS

- 5.1 Reforzar a estrutura, a organización interna e a acción operativa da Federación en todos os seus niveis.
- 5.2 Promover a diversificación na captación de fondos e o autofinanciamento.
- 5.3 Mellorar a optimización dos recursos e avanzar na xestión de calidade e a organización de procesos.

Por último, o seguinte cadro condensa a estrutura do plan: un total de cinco liñas estratéxicas, 12 obxectivos operativos e 65 accións:

CADRO 4. ESTRUTURA DO PLAN: CÓMPUTO DE OBXECTIVOS E ACCIÓNS

ESTRUTURA DO PLAN ESTRATÉXICO DA FEGADACE 2020-2023		
LIÑA ESTRATÉXICA 1: ACCIÓN POLÍTICA E FORTALECIMENTO DA PRESENZA SOCIAL DA FEDERACIÓN		
1 OBXECTIVO XERAL	2 OBXECTIVOS OPERATIVOS	11 ACCIÓNS
LIÑA ESTRATÉXICA 2: COMUNICACIÓN EXTERNA E SENSIBILIZACIÓN SOCIAL SOBRE O DCA		
1 OBXECTIVO XERAL	3 OBXECTIVOS OPERATIVOS	13 ACCIÓNS
LIÑA ESTRATÉXICA 3: PROXECTOS E PROGRAMAS PARA A MELLORA DA CALIDADE DE VIDA		
1 OBXECTIVO XERAL	2 OBXECTIVOS OPERATIVOS	6 ACCIÓNS
LIÑA ESTRATÉXICA 4: CRECIMENTO E COHESIÓN ASOCIATIVA		
1 OBXECTIVO XERAL	2 OBXECTIVOS OPERATIVOS	16 ACCIÓNS
LIÑA ESTRATÉXICA 5: CONSOLIDACIÓN ESTRUTURAL E SUSTENTABILIDADE ECONÓMICA DA FEDERACIÓN		
1 OBXECTIVO XERAL	3 OBXECTIVOS OPERATIVOS	19 ACCIÓNS
TOTAL LIÑAS ESTRATÉXICAS		
5 OBXECTIVOS XERAIS	12 OBXECTIVOS OPERATIVOS	65 ACCIÓNS

O programa de accións que a continuación se presenta estrutúrase en cinco apartados diferenciados, correspondentes a cada unha das liñas estratéxicas do plan. Tras un texto introdutorio sobre a pertinencia das accións deseñadas, a información preséntase en táboas nas que, para cada unha das accións engádense os seguintes elementos:

- O/s axente/s responsable/s, isto é, a especificación de se se trata dunha acción executable pola Federación ou por esta en coordinación coas entidades.
- Os indicadores de medición: aqueles destinados ao seguimento e verificación da implantación ou desenvolvemento de actuacións para o cumprimento da acción.
- A temporización: a previsión de execución nun, varios ou en todos os anos do período de vixencia.

6. PROGRAMA DE ACCIÓNS

LIÑA ESTRATÉGICA 1. ACCIÓN POLÍTICA E FORTALECIMENTO DA PRESENZA SOCIAL DA FEDERACIÓN

A través desta primeira liña estratéxica quérese consolidar todo o labor que desenvolve a Fegadace como referente principal na atención ao dano cerebral no ámbito autonómico.

Conseguir o adecuado recoñecemento do dano cerebral como unha discapacidade que se manifesta en múltiples niveis e que require de estratexias de acción integral nas distintas fases debendo garantirse os recursos necesarios, representa todo un reto de traballo para o movemento asociativo e a súa representación, a Federación.

Así, a Fegadace ten como desafío para os vindeiros anos fortalecer a súa presenza e incidencia nos distintos ámbitos e situar o dano cerebral na axenda social de Galicia.

Como primeiro obxectivo, reforzase o labor de incidencia política nos ámbitos de actuación prioritarios. Neste sentido, consolidaranse as estratexias e liñas de traballo xa iniciadas, como o a reivindicación para o inicio do proceso de elaboración do Proceso Asistencial Integrado do dano cerebral (PAI) ou a continuidade dos traballos a través da participación na Comisión Sociosanitaria establecida entre o CERMI e os departamentos autonómicos con competencias en sanidade e políticas sociais.

Ademais, seguirase a impulsar a necesidade de elaboración por parte dos mesmos departamentos autonómicos da referida Estratexia Galega de Atención ao Dano Cerebral para garantir unha mellor coordinación e a continuidade asistencial, así como a creación dun Observatorio autonómico do dano cerebral con representantes dos distintos ámbitos.

O recoñecemento da dimensión e especificidades do dano cerebral e o avance no seu coñecemento para a mellora asistencial require así mesmo dunha estratexia de acción en distintos campos, enfocada ao establecemento de colaboracións con distintas

administracións e institucións, así como con entidades do ámbito científico e profesional, estratexia que tamén se impulsará nos próximos anos.

Será no marco desta esfera de incidencia política na que se encadrarán outras actuacións máis específicas relacionadas coas demandas actuais do movemento asociativo anteriormente aludidas, como o impulso da elaboración do Censo de persoas con Dano Cerebral Adquirido en Galicia, co fin de coñecer a prevalencia desta discapacidade, e o establecemento dun Código diagnóstico de dano cerebral que permita dimensionar o problema, así como que as correctas valoracións de discapacidade e dependencia en función dese código diagnóstico.

Ademais, levaranse a cabo accións concretas para apoiar ás entidades nas relacións cos servizos sociais municipais que permitan promocionar o movemento asociativo como recurso directo para o dano cerebral.

A plena inclusión das persoas con dano cerebral en todos os ámbitos (educativo, laboral etc.) é aínda un reto por conseguir, polo que garantir os seus dereitos require dunha acción estratéxica de reivindicación e denuncia en colaboración coas familias que terá tamén continuidade a través deste plan.

Outro dos obxectivos establecidos será intensificar a presenza e a participación da Federación en foros especializados e impulsar outras accións que sitúen o dano cerebral na axenda social. Incrementarase, polo tanto, a presenza e a participación da Fegadace en todo tipo de espazos de traballo do ámbito da discapacidade, procurando unha especialización das actuacións, de maneira que se fomente unha participación especializada, a través de persoal técnico experto, tanto da federación como das entidades que a conforman, en cada un dos distintos ámbitos profesionais relacionados.

Así mesmo tamén se reforzará o traballo da Fegadace na elaboración de todo tipo de instrumentos reguladores e normativa diversa, a través das plataformas nas que conta con representación (CERMI, FEDACE, EAPN), e todo desde o prisma dun reforzo dos posicionamentos públicos en torno aos resultados do traballo realizado nesta liña.

Ademais, farase fincapé en situar na axenda e dar maior visibilidade ao dano cerebral infantil e xuvenil, máis descoñecido e non tan socialmente perceptible como o que afecta a outros segmentos da poboación.

Expóñense a seguir os obxectivos e accións programadas para o desenvolvemento desta primeira liña estratéxica.

Obxectivo estratéxico: consolidar o papel da Federación como referente principal na atención ao dano cerebral en Galicia.

Obxectivo operativo 1.1 Reforzar a incidencia política da Fegadace nos ámbitos de actuación prioritarios.

ACCIÓNNS

ACCIÓN 1.1.1

Continuidade das accións de incidencia relacionadas coa elaboración do Proceso Asistencial Integrado (PAI) do dano cerebral adquirido.

Axentes
responsables

Federación e entidades. Consellerías de Sanidade e Política Social.

Indicadores

- Nº de reunións celebradas
- Nº de contactos realizados
- Nº de comunicacións
- Nº de persoas participantes por sexo e entidade/institución
- Acordos establecidos
- PAI elaborado

Temporización	2020	2021	2022	2023
---------------	------	------	------	------

ACCIÓN 1.1.2	Deseño e posta en marcha dunha estratexia de acción para o establecemento de novas alianzas e colaboracións con outros departamentos autonómicos, administracións, universidades, sociedades científicas e colexios profesionais.			
Axentes responsables	Federación			
Indicadores	<ul style="list-style-type: none"> • Nº de actuacións impulsadas (estratexia) • Tipo de actuacións impulsadas (estratexia) • Nº de reunións celebradas • Nº de contactos realizados • Nº de comunicacións • Nº de persoas participantes por sexo e entidade/institución • Acordos establecidos • Colaboracións alcanzadas 			
Temporización	2020	2021	2022	2023

ACCIÓN 1.1.3	Consolidación da participación na Comisión Sociosanitaria establecida entre as Consellerías de Política Social, Sanidade e o CERMI Galicia.			
Axentes responsables	Federación			
Indicadores	<ul style="list-style-type: none"> • Nº de reunións celebradas • Nº de contactos realizados • Nº de comunicacións • Nº de persoas participantes por sexo e entidade/departamento • Acordos establecidos • Actuacións implantadas 			
Temporización	2020	2021	2022	2023

ACCIÓN 1.1.4	Creación dun Observatorio autonómico do dano cerebral con representantes do ámbito social, sanitario, educativo e laboral.			
Axentes responsables	Federación			
Indicadores	<ul style="list-style-type: none"> • Nº de actuacións impulsadas • Tipo de actuacións impulsadas • Nº de reunións celebradas • Nº de contactos realizados • Nº de comunicacións • Nº de persoas participantes por sexo e entidade/colectivo • Acordos establecidos • Observatorio creado 			
Temporización	2020	2021	2022	2023

ACCIÓN 1.1.5	Impulso á elaboración e posta en marcha da Estratexia Galega de Atención ao Dano Cerebral.			
Axentes responsables	Federación e entidades. Consellerías de Sanidade e Política Social.			
Indicadores	<ul style="list-style-type: none"> • Nº de actuacións impulsadas • Tipo de actuacións impulsadas • Nº de reunións celebradas • Nº de contactos realizados • Nº de comunicacións • Nº de persoas participantes por sexo e entidade/colectivo • Estratexia elaborada 			
Temporización	2020	2021	2022	2023

ACCIÓN 1.1.6	Apoio ás entidades no fortalecemento das relacións cos servizos sociais municipais para situar o movemento asociativo como recurso directo do dano cerebral.			
Axentes responsables	Federación e entidades			
Indicadores	<ul style="list-style-type: none"> • Nº de actuacións impulsadas • Tipo de actuacións impulsadas • Nº de concellos contactados • Nº de reunións celebradas por concello • Nº de comunicacións • Nº de persoas participantes por sexo e entidade/institución • Acordos establecidos 			
Temporización	2020	2021	2022	2023

ACCIÓN 1.1.7	Fomento da actividade de reivindicación e denuncia sobre a vulneración de dereitos en colaboración coas familias.			
Axentes responsables	Federación e entidades			
Indicadores	<ul style="list-style-type: none"> • Nº de actuacións impulsadas • Tipo de actuacións impulsadas • Nº de comunicados públicos • Nº de comunicacións • Nº de accións de reclamación/denuncia/xudiciais realizadas • Nº de persoas participantes por sexo e entidade 			
Temporización	2020	2021	2022	2023

Obxectivo operativo 1.2 Intensificar a presenza da Federación a través da participación en foros especializados e doutras accións que sitúen o dano cerebral na axenda social.

ACCIÓNS

ACCIÓN 1.2.1 Incremento da presenza e da participación activa da Federación en foros, redes, reunións, comités, etc. do ámbito da discapacidade, coa participación de persoal técnico da Federación e as entidades especializado en cada un dos distintos ámbitos profesionais dos que se trate.

Axentes responsables

Federación

- Nº de espazo con presenza da Fegadace (foro, rede etc.) e % incremento respecto ao ano anterior
- Tipo de espazo con presenza da Fegadace
- Nº de reunións celebradas e % incremento respecto ao ano anterior
- Nº de contactos realizados
- Nº de comunicacións
- Nº de persoas participantes por sexo, entidade/institución e ámbito profesional
- Acordos establecidos e % incremento respecto ao ano anterior

Indicadores

Temporización	2020	2021	2022	2023
---------------	------	------	------	------

ACCIÓN 1.2.2	Fortalecemento da presenza e participación da Fegadace na elaboración de normativas (instrumentos reguladores, lexislación en materia de discapacidade etc.) a través das plataformas e redes das que forma parte (CERMI, FEDACE, EAPN etc.).			
Axentes responsables	Federación e entidades <i>(para foros onde a especialización do persoal técnico das entidades sexa mais idóneo que o da federación)</i>			
Indicadores	<ul style="list-style-type: none"> • Nº de plataforma/rede con participación da Fegadace e % incremento respecto ao ano anterior • Tipo de plataforma/rede con participación da Fegadace • Nº de reunións celebradas e % incremento respecto ao ano anterior • Nº de contactos realizados • Nº de comunicacións • Nº de persoas participantes por sexo, entidade/institución e ámbito profesional • Acordos establecidos • Nº de normativa elaborada • Tipo de normativa elaborada 			
Temporización	2020	2021	2022	2023

ACCIÓN 1.2.3	Reforzamento das accións de visibilización social do dano cerebral infantil e xuvenil.			
Axentes responsables	Federación			
Indicadores	<ul style="list-style-type: none"> • Nº de actuacións impulsadas (campañas, xornadas etc.) • Tipo de actuacións impulsadas (campañas, xornadas etc.) • Nº de comunicados públicos • Nº de comunicacións • Nº de persoas participantes na realización das actuacións por sexo e entidade/institución • Acordos establecidos con institucións educativas • % incremento con respecto a anos anteriores 			
Temporización	2020	2021	2022	2023

ACCIÓN 1.2.4	Incremento dos posicionamentos públicos da Federación a cerca dos contidos e resultados de grupos de traballo, xornadas académicas e outras accións de xeración de coñecemento.			
Axentes responsables	Federación			
Indicadores	<ul style="list-style-type: none"> • Nº de comunicados públicos e % incremento respecto ao ano anterior • Resultados difundidos por tipoloxía • Medios de comunicación/canles utilizadas 			
Temporización	2020	2021	2022	2023

LIÑA ESTRATÉGICA 2. COMUNICACIÓN EXTERNA E SENSIBILIZACIÓN SOCIAL SOBRE O DANO CEREBRAL

Conseguir que o dano cerebral sexa máis e axeitadamente coñecido por parte da sociedade require dunha planificación estratéxica que amplíe o seu coñecemento, desde a óptica da prevención e sensibilización social. E para isto é necesario consolidar a proxección externa do movemento asociativo do dano cerebral, cunha imaxe corporativa común e aliñada da Federación e das entidades que a integran.

Incrementar o coñecemento en torno ao dano cerebral entre a poboación xeral e os axentes sociais precisa unha planificación específica no eido da comunicación. É por iso que as accións do plan neste eido aliñaranse co Plan de Comunicación Externa da Fegadace, como instrumento guía para a concreción de actividades de difusión, sensibilización e reivindicación, un plan que se renovará ao termo da súa vixencia.

As accións que se deseñen e que terán como destinatarios distintos colectivos, realizaranse desde unha óptica innovadora, e farase especial incidencia en transmitir mensaxes que relacionen as causas do dano cerebral -principalmente os ictus e os traumatismos cranio-encefálicos- coas consecuencias sobre a saúde e a vida das persoas.

Realizaranse campañas que informen e sensibilicen a poboación en torno á realidade do dano cerebral e que contribúan a concienciar sobre as necesidades e dereitos das persoas afectadas e das súas familias.

Ademais, no marco dunha estratexia de prevención e de promoción de hábitos saudables, desenvolveranse accións de sensibilización con distintos axentes sociais e profesionais do mundo académico -mesmo a través de convenios de colaboración-, para previr e informar correctamente aos distintos segmentos da poboación.

O conxunto da estratexia de comunicación debe pivotar sobre unha imaxe corporativa común e aliñada da Federación e as asociacións integrantes. Por iso, é necesario

aprobar un argumentario común do movemento asociativo, de maneira que se traslade á sociedade unha mensaxe compartida e homoxénea sobre o dano cerebral.

Na mesma liña, darase continuidade aos traballos de deseño, elaboración e implantación dunha marca e imaxe corporativa común, no marco do proceso impulsado pola FEDACE, que identifique as entidades como pertencentes a un único movemento asociativo.

Reforzaranse tamén as accións de difusión do papel da Federación e do labor realizado polas asociacións, con información sobre os recursos prestados, intensificándoa naqueles ámbitos nos que sexan menos coñecidos. Ademais, incrementarase a presenza da Federación en todo tipo de medios de comunicación e foros especializados.

Os obxectivos e accións respectivas desta liña son as que a continuación se detallan.

Obxectivo estratéxico: estender o coñecemento do dano cerebral a través da sensibilización e a prevención, á vez que se amplía a proxección externa do labor da Federación e do movemento asociativo.

Obxectivo operativo 2.1 Incrementar o coñecemento do dano cerebral na sociedade.

ACCIÓNS

<p>ACCIÓN 2.1.1</p>	<p>Definición das accións específicas de comunicación e sensibilización sobre o dano cerebral a desenvolver para cada un dos colectivos diana -infancia, adolescencia, poboación adulta e persoas maiores- e aqueles outros identificados no Plan de Comunicación Externa.</p>				
<p>Axentes responsables</p>	<p>Federación e entidades</p> <ul style="list-style-type: none"> • Nº de accións definidas por colectivo diana • Tipo de accións definidas por colectivo diana • Nº de accións efectuadas (campañas, visitas, edición de materiais, charlas en centros etc.) 				
<p>Indicadores</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Tipo de accións efectuadas (campañas, visitas, edición de materiais, charlas en centros etc.) • Nº de persoas participantes no deseño e execución por sexo e entidade • Nº de persoas destinatarias por sexo, idade e colectivo 				
<p>Temporización</p>	<table border="1"> <tr> <td>2020</td> <td>2021</td> <td>2022</td> <td>2023</td> </tr> </table>	2020	2021	2022	2023
2020	2021	2022	2023		

ACCIÓN 2.1.2	<p>Posta en marcha de accións informativas destinadas a dar a coñecer a realidade do dano cerebral adquirido desde unha óptica innovadora, con especial incidencia nas mensaxes que relacionan as causas (ictus, traumatismos cranio-encefálicos, etc.) coas súas consecuencias.</p>			
Axentes responsables	<p>Federación e entidades</p>			
Indicadores	<ul style="list-style-type: none"> • Nº de accións realizadas (comunicados, campañas, reunións, edición de materiais, charlas en centros etc.) • Tipo de accións realizadas (comunicados, campañas, reunións, edición de materiais, charlas en centros etc.) • Nº de persoas participantes no deseño e execución por sexo e entidade • Nº de persoas destinatarias por sexo, idade e colectivo 			
Temporización	2020	2021	2022	2023

ACCIÓN 2.1.3	<p>Realización de campañas de comunicación que incrementen o impacto das actuacións de reivindicación e concienciación social sobre as necesidades e dereitos das persoas afectadas e das súas familias.</p>			
Axentes responsables	<p>Federación</p>			
Indicadores	<ul style="list-style-type: none"> • Nº de campañas realizadas • Tipo de campañas realizadas • Nº de accións realizadas no marco das campañas (anuncios, edicións de materiais etc.) • Tipo de accións realizadas no marco das campañas (anuncios, edicións de materiais etc.) • Nº de persoas participantes no deseño e execución das accións por sexo e entidade/colectivo • Nº de medios nos que se difunde • Impacto estimado da difusión 			
Temporización	2020	2021	2022	2023

ACCIÓN 2.1.4	Creación dunha rede de puntos de información en todas as áreas sanitarias de Galicia cos recursos profesionais das asociacións e da federación.			
Axentes responsables	Federación e entidades			
Indicadores	<ul style="list-style-type: none"> • Nº de puntos de información creados por concello e área sanitaria • Nº de persoas participantes (profesionais das asociacións e das institucións sanitarias implicados/as) por sexo e entidade • Nº de persoas beneficiarias do servizo de información por sexo 			
Temporización	2020	2021	2022	2023

ACCIÓN 2.1.5	Elaboración dunha campaña de sensibilización pública coa colaboración de persoas relevantes e de influencia social.			
Axentes responsables	Federación			
Indicadores	<ul style="list-style-type: none"> • Campaña realizada • Nº de accións realizadas no marco da campaña (anuncios, edicións de materiais etc.) • Tipo de accións realizadas no marco da campaña (anuncios, edicións de materiais etc.) • Nº de medios nos que se difunde • Impacto estimado da difusión • Persoas de influencia social participantes por sexo 			
Temporización	2020	2021	2022	2023

Obxectivo operativo 2.2 Proxectar unha imaxe corporativa común e aliñada da Federación e das entidades que a integran.

ACCIÓNNS

ACCIÓN 2.2.1

Actualización e aprobación dun argumentario común do movemento asociativo de dano cerebral.

Axentes
 responsables

Federación e entidades

Indicadores

- Nº de propostas recollidas
- Nº de comunicacións
- Nº de persoas participantes no proceso por sexo e entidade
- Argumentario aprobado

Temporización	2020	2021	2022	2023
---------------	------	------	------	------

ACCIÓN 2.2.2

Promoción e difusión do labor das asociacións como principais referentes na atención ás persoas con dano cerebral e ás súas familias, con información sobre os recursos e servizos de atención prestados.

Axentes
 responsables

Federación

Indicadores

- Nº de accións realizadas (comunicados, campañas, reunións, edición de material informativo etc.)
- Tipo de accións realizadas (comunicados, campañas, reunións, edición de material informativo etc.)
- Nº de persoas participantes na realización das accións por sexo e entidade/colectivo
- Nº de persoas destinatarias por sexo e colectivo

Temporización	2020	2021	2022	2023
---------------	------	------	------	------

ACCIÓN 2.2.3	Impulso de actuacións para o incremento da presenza da Federación nos medios de comunicación xeneralistas e en foros especializados.				
Axentes responsables	Federación				
Indicadores	<ul style="list-style-type: none"> • Nº de accións impulsadas (comunicados, campañas, entrevistas etc.) • Tipo de accións impulsadas (comunicados, campañas, entrevistas etc.) • Nº de persoas participantes nas accións realizadas por sexo e entidade/colectivo • Nº de medios nos que se difunde • Impacto estimado da difusión 				
Temporización	2020	2021	2022	2023	

ACCIÓN 2.2.4	Desenvolvemento das accións específicas de comunicación definidas no Plan de Comunicación Externa para difundir o papel da Federación e o labor do movemento asociativo de dano cerebral naqueles ámbitos nos que presente un menor nivel de coñecemento (ONG doutros sectores distintos á discapacidade, fundacións etc.).				
Axentes responsables	Federación				
Indicadores	<ul style="list-style-type: none"> • Nº de accións realizadas (comunicados, campañas, reunións etc.) • Tipo de accións realizadas (comunicados, campañas, reunións etc.) • Nº de novos colectivos destinatarios • Tipo de novos colectivos destinatarios • Nº de persoas participantes na realización das accións por sexo e entidade/colectivo 				
Temporización	2020	2021	2022	2023	

ACCIÓN 2.2.5	Continuidade dos traballos de deseño, elaboración e implantación dunha marca/imaxe corporativa común, no marco do proceso impulsado pola FEDACE, que identifique as entidades como pertencentes a un único movemento asociativo autonómico.			
Axentes responsables	Federación e entidades ²			
Indicadores	<ul style="list-style-type: none"> • Nº de reunións celebradas • Nº propostas recollidas • Nº de comunicacións • Nº de persoas participantes no proceso por sexo e entidade • Marca/imaxe implantada 			
Temporización	2020	2021	2022	2023

ACCIÓN 2.2.6	Renovación do Plan de Comunicación Externa ao termo da súa vixencia.			
Axentes responsables	Federación			
Indicadores	<ul style="list-style-type: none"> • Nº de actuacións efectuadas • Tipo de actuacións efectuadas • Novo Plan de Comunicación aprobado 			
Temporización	2020	2021	2022	2023

² Esta acción forma parte da axenda do movemento asociativo estatal, polo que a súa realización está condicionada polo ritmo de execución da FEDACE, entidade responsable do proceso.

Obxectivo operativo 2.3 Afianzar as estratexias de prevención do dano cerebral e a promoción de hábitos saudables.

ACCIÓNS

ACCIÓN 2.3.1 Establecemento de convenios e alianzas de colaboración con profesionais e entidades do mundo académico e outros axentes sociais para o desenvolvemento de campañas orientadas á prevención do dano cerebral.

Axentes
responsables

Federación

- Nº de reunións celebradas
- Nº de contactos realizados
- Nº de comunicacións
- Nº de persoas participantes por sexo e axente/colectivo
- Convenios/acordos establecidos
- Nº de campañas desenvolvidas

Indicadores

Temporización	2020	2021	2022	2023
---------------	------	------	------	------

ACCIÓN 2.3.2 Desenvolvemento de accións de sensibilización e información cun enfoque preventivo en colaboración cos departamentos autonómicos con competencias en sanidade e política social, concellos, centros de ensino, espazos cívicos, centros de persoas maiores etc.

Axentes
responsables

Federación e entidades

- Nº de accións realizadas (comunicados, campañas, reunións, edición de materiais, charlas en centros etc.)
- Tipo de accións realizadas (comunicados, campañas, reunións, edición de materiais, charlas en centros etc.)
- Nº de persoas participantes por sexo e entidade/institución
- Nº de persoas destinatarias por sexo, idade e colectivo
- Materiais de sensibilización e información (guías, folletos, vídeos, manuais) elaborados ao final de cada ano.

Indicadores

Temporización	2020	2021	2022	2023
---------------	------	------	------	------

LIÑA ESTRATÉGICA 3. PROXECTOS E PROGRAMAS PARA A MELLORA DA CALIDADE DE VIDA

Con esta terceira liña estratéxica prevese ampliar o coñecemento e a atención ao dano cerebral a través dos proxectos e programas que a Federación e as entidades promoven e cos que se quere mellorar a vida das persoas afectadas e das súas familias.

Co obxectivo de impulsar programas de atención integral e individualizada e servizos de calidade para a persoa e as súas familias, debe incidirse en primeiro termo na mellora do coñecemento sobre a realidade do dano cerebral, a través da investigación sociolóxica, epidemiolóxica e médico-asistencial, así como no potenciamento, a través das asociacións federadas, de proxectos propios para mellorar a autonomía persoal e contribuír ao benestar integral das persoas e das súas familias e cuidadoras.

Polo tanto, o fomento da investigación pública e privada sobre o dano cerebral e o desenvolvemento de proxectos propios realizarase a través de accións de diversa índole, e un primeiro paso neste ámbito virá dado pola constitución dunha comisión permanente de carácter interno para a identificación, selección e impulso das liñas de investigación e o dos proxectos que presentan interese para as asociacións.

Nesta liña, ademais de dar continuidade ás actuacións de identificación e formulación de propostas sobre programas técnicos orientados a mellorar a calidade de vida nas distintas esferas, así como o seu seguimento e xustificación, fomentárase o establecemento de alianzas co sector tecnolóxico e entidades do ámbito da investigación para a realización de novos estudos sobre o dano cerebral na perspectiva social e epidemiolóxica.

Doutra banda, para un mellor funcionamento das asociacións e da súa actividade como prestadoras de recursos asistenciais, consolidáranse os apoios da Federación dirixidos á mellora, homoxeneización e estandarización dos procesos organizativos.

Para levar a termo este obxectivo darase continuidade ao labor de asesoramento para a elaboración de materiais, protocolos e procedementos de diversa índole -como protocolos de selección, plans de igualdade etc.-, así como para a elaboración de plans de continxencia e protocolos de actuación fronte a emerxencias.

Implantaranse, ademais, espazos de traballo permanente para transferir ás entidades boas prácticas en materia de formulación de proxectos, avaliacións e xustificacións.

Obxectivo estratéxico: mellorar o coñecemento e a atención ao dano cerebral a través do impulso de proxectos e programas, nomeadamente daqueles con maior compoñente de innovación.

Obxectivo operativo 3.1 Fomentar a investigación público-privada sobre o dano cerebral e o desenvolvemento de proxectos propios neste ámbito.

ACCIÓNS

ACCIÓN 3.1.1 Creación dunha comisión permanente de traballo de carácter interno para a identificación, selección e impulso de liñas de investigación e desenvolvemento de proxectos de interese para as asociacións.

Axentes
responsables

Federación e entidades

- Comisión creada
- Nº de reunións celebradas
- Nº de propostas presentadas

Indicadores

- Nº de persoas participantes por sexo, entidade e ámbito profesional
- Acordos establecidos
- Nº de liñas de investigación e proxectos seleccionados
- Nº de liñas de investigación e proxectos financiados/cofinanciados

Temporización	2020	2021	2022	2023
---------------	------	------	------	------

ACCIÓN 3.1.2	Impulso de alianzas co sector tecnolóxico, clústeres, grupos de investigación, universidades, etc. para o desenvolvemento de estudos de investigación social e epidemiolóxica sobre o dano cerebral.			
Axentes responsables	Federación			
Indicadores	<ul style="list-style-type: none"> • Nº de reunións celebradas • Nº de propostas presentadas • Nº de persoas participantes por sexo e entidade/institución • Nº de liñas de investigación promovidas • Nº de liñas de investigación financiadas/cofinanciadas 			
Temporización	2020	2021	2022	2023

ACCIÓN 3.1.3	Continuidade das accións de identificación e formulación de propostas de programas técnicos orientados a mellorar a calidade de vida das persoas con dano cerebral en todas as súa dimensións (autonomía persoal, inclusión social, benestar emocional, benestar físico etc.).			
Axentes responsables	Federación e entidades			
Indicadores	<ul style="list-style-type: none"> • Nº de propostas elaboradas • Nº de propostas presentadas • Nº de persoas participantes na identificación e formulación de propostas por sexo, entidade e ámbito profesional • Nº de programas técnicos concedidos 			
Temporización	2020	2021	2022	2023

Obxectivo operativo 3.2 Consolidar a función de apoio e asesoramento ás asociacións para a mellora, homoxeneización e estandarización dos procesos organizativos.

ACCIÓN				
ACCIÓN 3.2.1	Implantación de espazos de traballo permanente para a transferencia de boas prácticas da federación ás entidades en materia de formulación de proxectos, avaliacións, xustificacións etc.			
Axentes responsables	Federación e entidades			
Indicadores	<ul style="list-style-type: none"> Nº de espazos de traballo implantados Tipo de espazos de traballo implantados Nº de reunións celebradas Nº de propostas presentadas por ámbito (presentación de proxectos, avaliación, xustificación etc.) Nº de persoas participantes por sexo, entidade e ámbito profesional 			
Temporización	2020	2021	2022	2023
ACCIÓN 3.2.2	Continuidade das accións de asesoramento para a elaboración de guías, manuais, protocolos e procedementos de diversa índole e temática (plans de igualdade, protocolos de selección, manuais de acollida, procedementos de xestión de voluntariado, abastecemento de equipos etc.).			
Axentes responsables	Federación			
Indicadores	<ul style="list-style-type: none"> Nº de actuacións de asesoramento desenvolvidas Tipo de actuacións de asesoramento desenvolvidas Nº de entidades asesoradas Nº de reunións celebradas Nº de persoas participantes nos procesos por sexo, entidade e ámbito profesional Nº de materiais elaborados Tipo de materiais elaborados 			
Temporización	2020	2021	2022	2023

ACCIÓN 3.2.3	Apoio e asesoramento ao desenvolvemento de plans de continxencia e protocolos de actuación fronte a emerxencias.			
Axentes responsables	Federación			
Indicadores	<ul style="list-style-type: none"> • Nº de actuacións de asesoramento desenvolvidas • Tipo de actuacións de asesoramento desenvolvidas • Entidades asesoradas • Nº de reunións celebradas • Nº de persoas participantes nas actuacións de asesoramento por sexo, entidade e ámbito profesional • Nº de plans de continxencia elaborados e implantados • Nº de protocolos de actuación elaborados e implantados • Nº de plans e protocolos de actuación revisados e actualizados 			
Temporización	2020	2021	2022	2023

LIÑA ESTRATÉGICA 4. CRECEMENTO E COHESIÓN

ASOCIATIVA

O labor que veñen desenvolvendo as asociacións ao longo das últimas décadas é froito do esforzo de moitas persoas e familias organizadas en torno ao obxectivo de achegar solucións á realidade das persoas con dano cerebral e ao seu círculo familiar, ante a falta de recursos, principalmente sanitarios e sociais.

Por iso, cómpre seguir avanzando no crecemento da Federación e das asociacións como garantía de continuidade da acción que exercen nos distintos eidos, así como para converterse nun sector social de peso e mellorar a incidencia política que faga posible a dotación de todos os recursos que se precisan para a atención.

Este obxectivo xeral pasa necesariamente pola expansión do movemento asociativo, pero tamén polo fortalecemento da coordinación entre as asociacións para estandarizar e unificar procedementos de actuación e mellorar a prestación dos servizos.

Neste sentido, o plan inclúe un ambicioso conxunto de accións dirixidas á homoxeneización dos procedementos, o que pasa pola consolidación de espazos de traballo para a definición de prácticas comúns a todas as asociacións, a partir do coñecemento dos modelos de funcionamento existentes, así como de espazos nos que sexa posible o intercambio de boas prácticas sobre metodoloxías de intervención novidosas e a homoxeneización de técnicas.

Ademais, procederase ao deseño conxunto da metodoloxía de intervención para a aplicación do Modelo de Atención ao dano cerebral adquirido, un modelo que implica ter en conta e impulsar:

- A continuidade e coordinación asistencial, que ten por obxectivo evitar a ruptura asistencial no momento da alta hospitalaria, dotarse de mecanismos

de coordinación sanitarios e sociais, suplir a escaseza de recursos e incorporar a figura de responsable clínico/a ou xestor/a de casos.

- A atención a cargo de equipos con diferentes profesionais coordinados/as entre si.
- A construción de programas de atención centrados na persoa, o que supón establecer programas individualizados e revisables periodicamente, e ordenar a resposta en función das fases.
- O establecemento de criterios de calidade claros e contrastables, o que significa regular e supervisar a atención e os tratamentos con criterios de calidade e esixencia sustentados na evidencia científica.

Doutra banda, é necesaria unha formación das persoas con responsabilidades técnicas e directivas nas asociacións adecuada ás distintas necesidades e postos; dotar dunha axeitada cualificación tanto aos equipos técnicos e directivos como ás persoas integrantes das Xuntas directivas, para que tanto no plano técnico como no institucional e organizativo desenvolvan as tarefas de representación e xestión coa necesaria cualificación (cun dominio e sólido coñecemento sobre o dano cerebral etc.).

Relacionado con isto, cómpre reforzar os perfís de liderado tanto nas direccións como nas Xuntas directivas, polo que desde a Federación prestarase apoio para o desenvolvemento de recomendacións que guíen os procesos de captación de persoas que respondan a estas características, especialmente de profesionais de alta cualificación.

E non menos importante é adaptar o funcionamento das organizacións ás esixencias e posibilidades da dixitalización, polo que se emprenderán accións para a transformación dixital das entidades.

Noutra orde de cousas e, como se avanzou, é necesario aumentar o tecido asociativo e a base social do movemento representativo do dano cerebral en Galicia; estender a presenza en zonas xeográficas da comunidade autónoma nas que non existen asociacións e a acción das entidades non chega de forma efectiva.

Para iso, impulsaranse actuacións coordinadas dirixidas á ampliación do número de entidades que compoñen a federación e a incrementar o número de persoas socias das asociacións.

Finalmente, desde o presuposto de que non hai persoas con dano cerebral, senón “familias con dano cerebral” , é esencial contar con elas para dinamizar a vida asociativa e dar continuidade ao movemento representativo; afondar no coñecemento das súas necesidades e demandas e potenciar a súa participación na toma de decisións, polo que o segundo obxectivo operativo contempla tamén diversas accións orientadas nesa liña.

Obxectivo estratéxico: avanzar no crecemento da Federación a través do traballo conxunto das entidades e a expansión do movemento asociativo.

Obxectivo operativo 4.1 Reforzar o traballo coordinado das asociacións co fin de homoxeneizar procedementos e mellorar a prestación de servizos.

ACCIÓNS

ACCIÓN 4.1.1

Deseño conxunto da metodoloxía de intervención para a aplicación do Modelo de Atención ao dano cerebral adquirido.

Axentes responsables

Federación e entidades

Indicadores

- Nº de reunións celebradas
- Nº de persoas participantes por sexo, entidade e ámbito profesional
- Metodoloxía de intervención para a aplicación do modelo consensuada e aprobada
- Instrumentos de apoio para o seguimento e avaliación do modelo deseñados e aprobados

Temporización	2020	2021	2022	2023
---------------	------	------	------	------

ACCIÓN 4.1.2	Impulso de espazos de traballo conxunto para o intercambio de boas prácticas sobre metodoloxías de intervención novidasas e homoxeneización de procedementos.			
Axentes responsables	Federación e entidades			
Indicadores	<ul style="list-style-type: none"> • Nº de espazos de traballo creados • Tipo de espazos de traballo creados • Nº de reunións celebradas • Nº de propostas sobre métodos e homoxeneización de procedementos presentadas • Nº de persoas participantes por sexo, entidade e ámbito profesional • Nº de accións de homoxeneización implantadas • Tipo de accións de homoxeneización implantadas 			
Temporización	2020	2021	2022	2023

ACCIÓN 4.1.3	Implantación de plans de formación dirixidos a integrantes das Xuntas directivas, equipos directivos e persoal técnico.			
Axentes responsables	Federación e entidades			
Indicadores	<ul style="list-style-type: none"> • Necesidades formativas definidas e priorizadas • Nº de persoas participantes no deseño por sexo e entidade • Plans de formación implantados • Entidades participantes • Nº de accións formativas desenvolvidas • Tipo de accións formativas desenvolvidas • Nº de persoas formadas por sexo, entidade e cargo/posto • Grao de satisfacción coa formación recibida • Aumento de coñecemento tras a formación 			
Temporización	2020	2021	2022	2023

ACCIÓN 4.1.4	Elaboración de recomendacións comúns que orienten a renovación das xuntas directivas das asociacións.			
Axentes responsables	Federación			
Indicadores	<ul style="list-style-type: none"> • Nº de persoas participantes na elaboración por sexo e entidade • Recomendacións elaboradas • Taxa de renovación das xuntas directivas 			
Temporización	2020	2021	2022	2023

ACCIÓN 4.1.5	Asesoramento e apoio para o desenvolvemento de recomendacións e guías para procesos de captación de profesionais de Dirección e integrantes das Xuntas directivas con perfís de liderado.			
Axentes responsables	Federación			
Indicadores	<ul style="list-style-type: none"> • Nº de accións de asesoramento efectuadas • tipo de accións de asesoramento efectuadas • Recomendacións para guía de procesos de captación desenvolvidos • Entidades participantes • Nº de persoas seleccionadas por sexo, entidade e cargo/posto 			
Temporización	2020	2021	2022	2023

ACCIÓN 4.1.6	Establecemento de convenios de prácticas nas entidades relacionados con todos os posibles perfís profesionais, en colaboración coas diferentes universidades e centros de formación profesional de referencia.			
Axentes responsables	Federación e entidades			
Indicadores	<ul style="list-style-type: none"> • Nº de convenios asinados • Entidades promotoras • Entidades/institucións colaboradoras • Alumnado participante por sexo, entidade e perfil profesional 			
Temporización	2020	2021	2022	2023

ACCIÓN 4.1.7	Deseño e posta en marcha dun plan de transformación dixital para as entidades.			
Axentes responsables	Federación e entidades			
Indicadores	<ul style="list-style-type: none"> • Nº de persoas participantes na elaboración do plan por sexo e entidade • Nº de accións de transformación dixital implantadas anualmente • Tipo de accións de transformación dixital implantadas anualmente 			
Indicadores	<ul style="list-style-type: none"> • Entidades nas que se implantan as accións • Nº persoas usuarias e familias que se benefician directamente das accións implantadas • Nº de profesionais e membros de xuntas directivas que se benefician directamente das accións implantadas 			

Temporización	2020	2021	2022	2023
---------------	------	------	------	------

ACCIÓN 4.1.8	Consolidación de espazos de traballo para a definición de procedementos comúns a todas as asociacións a partir do coñecemento dos modelos de funcionamento existentes nas asociacións.			
Axentes responsables	Federación e entidades			
Indicadores	<ul style="list-style-type: none"> • Nº de espazos de traballo implantados • Tipo de espazos de traballo implantados • Nº de reunións celebradas 			
Indicadores	<ul style="list-style-type: none"> • Nº de propostas sobre procedementos de traballo presentadas • Nº de persoas participantes no proceso por sexo, entidade e ámbito profesional • Nº de procedementos de traballo estandarizados • Tipo de procedementos de traballo estandarizados 			

Temporización	2020	2021	2022	2023
---------------	------	------	------	------

ACCIÓN 4.1.9	Elaboración dun decálogo de directrices e boas prácticas comúns de funcionamento interno das entidades.			
Axentes responsables	Federación e entidades			
Indicadores	<ul style="list-style-type: none"> Nº de persoas participantes na elaboración por sexo, entidade e ámbito profesional Decálogo elaborado a final de 2021 Nº de directrices/boas prácticas aplicadas por ano e entidade 			
Temporización	2020	2021	2022	2023

ACCIÓN 4.1.10	Elaboración dun marco regulador interno para a implantación do teletraballo na Federación e nas entidades a partir das directrices normativas establecidas polas distintas administracións.			
Axentes responsables	Federación e entidades			
Indicadores	<ul style="list-style-type: none"> Nº de persoas participantes na elaboración por sexo e entidade Directrices internas aprobadas Entidades que aplican a regulación aprobada 			
Temporización	2020	2021	2022	2023

Obxectivo operativo 4.2 Aumentar o tecido asociativo e a base social do movemento representativo do dano cerebral.

ACCIÓNS

ACCIÓN 4.2.1

Deseño e posta en marcha de accións coordinadas para incrementar o número de persoas socias das asociacións.

Axentes
responsables

Federación e entidades

Indicadores

- Nº de reunións celebradas
- Nº de accións impulsadas
- Tipo de accións impulsadas
- Nº de persoas implicadas nas accións coordinadas por sexo e entidade
- Taxa de crecemento de persoas socias respecto ao ano anterior

Temporización	2020	2021	2022	2023
---------------	------	------	------	------

ACCIÓN 4.2.2

Impulso de actuacións para ampliar o número de entidades socias que compoñen a federación.

Axentes
responsables

Federación e entidades

Indicadores

- Nº de reunións celebradas con entidades/ asociacións potencialmente integrantes da federación
- Nº de accións impulsadas
- Tipo de accións impulsadas
- Nº de persoas participantes nas accións impulsadas por sexo e entidade
- Nº de novas entidades federadas

Temporización	2020	2021	2022	2023
---------------	------	------	------	------

ACCIÓN 4.2.3	Realización periódica de actividades coas familias para dinamizar a vida asociativa e fomentar o sentido de pertenza ao movemento asociativo autonómico (actividades de tipo informativo, de carácter lúdico etc.).			
Axentes responsables	Federación e entidades			
Indicadores	<ul style="list-style-type: none"> • Nº de actividades realizadas anualmente • Tipo de actividades realizadas anualmente • Nº de persoas participantes por sexo e entidade • Grao de satisfacción das persoas participantes en cada actividade 			

Temporización	2020	2021	2022	2023
---------------	------	------	------	------

ACCIÓN 4.2.4	Realización dunha enquisa entre persoas socias, familias usuarias, persoas con dano cerebral e profesionais das asociacións en torno ao coñecemento da federación e das entidades e sobre necesidades de mellora na atención prestada.			
Axentes responsables	Federación e entidades			
Indicadores	<ul style="list-style-type: none"> • Entidades participantes • Enquisa realizada • Nº de persoas entrevistadas por idade e sexo • Sumario das conclusións e resultados principais do estudo elaborado • Nº de accións de mellora impulsadas • Tipo de accións de mellora impulsadas 			

Temporización	2020	2021	2022	2023
---------------	------	------	------	------

<p>ACCIÓN 4.2.5</p> <p>Axentes responsables</p> <p>Indicadores</p>	<p>Impulso á implantación de solucións tecnolóxicas para unha comunicación máis áxil e directa das familias e as asociacións.</p> <p>Federación e entidades</p> <ul style="list-style-type: none"> • Nº de propostas de solucións tecnolóxicas presentadas • Nº de persoas participantes no proceso de formulación de propostas e posta en marcha das solucións tecnolóxicas por sexo e entidade • Nº de accións implantadas • Tipo de accións implantadas • Entidades que implantaron novas solucións tecnolóxicas 			
Temporización	2020	2021	2022	2023

<p>ACCIÓN 4.2.6</p> <p>Axentes responsables</p> <p>Indicadores</p>	<p>Organización de grupos de carácter informal (grupos de discusión etc.) para potenciar a participación de persoas usuarias e familias na organización e toma de decisións.</p> <p>Federación e entidades</p> <ul style="list-style-type: none"> • Nº de actividades de grupos de discusión realizadas • Tipo de actividades de grupo realizadas • Entidades participantes • Nº de persoas participantes por sexo e entidade 			
Temporización	2020	2021	2022	2023

LIÑA ESTRATÉGICA 5. CONSOLIDACIÓN ESTRUTURAL E SUSTENTABILIDADE ECONÓMICA DA FEDERACIÓN

A consecución dos obxectivos que se veñen de describir nas anteriores liñas estratéxicas e, en definitiva, afianzar un proxecto común para que a realidade do dano cerebral reciba unha adecuada resposta por parte das distintas administracións e do conxunto da sociedade, require dunha estrutura forte, operativa, capaz de responder ás contingencias e que sexa sustentable desde o punto de vista económico.

Isto esixe, en primeiro termo, de accións que reforcen a estrutura, a organización e a acción da Federación nos distintos niveis, polo que está previsto emprender actuacións que permitan que a organización responda ás novas realidades e desafíos: desde a elaboración dun regulamento interno de funcionamento e a revisión dos seus estatutos, ata a actualización da estrutura da federación, para que poida dimensionarse e responder axeitadamente á actual conxuntura e desenvolvemento de funcións -distribución de competencias, áreas de traballo etc.-.

Ademais, igual que nas entidades, continuarase introducindo actuacións de transformación dixital que faciliten o funcionamento e xestión, así como un programa de formación dirixido ás persoas con funcións representativas e directivas e ao seu equipo técnico, tamén na perspectiva de reforzar os perfís de liderado.

Outra dimensión central é o financiamento da Federación. Para garantir a sustentabilidade económica impulsarase aínda máis a diversificación na captación de fondos e o autofinanciamento.

Desenvolveranse accións para conseguir novas fontes de financiamento, entre outras: no ámbito privado -empresarial e individual- a través de accións de sensibilización do tecido empresarial e do impulso de convenios estables con empresas de implantación no mercado galego.

Estableceranse tamén novas alianzas para a captación de fondos no ámbito europeo, de xeito singular a través de colaboracións con universidades que participen en proxectos multipaís, así como coa administración autonómica e/ou local.

Ademais destas accións, potenciarase o autofinanciamento, o que esixe dunha estratexia específica a máis longo prazo, polo que está prevista a elaboración dun plan *ad hoc*, e, con carácter previo a este, a realización dun estudo sobre fórmulas viables para que a Federación se autofinancie e reduza a dependencia de fondos externos.

Doutra banda, a sustentabilidade da organización esixe optimizar os recursos, polo que o plan inclúe diferentes accións destinadas a unha mellor xestión interna, entre outras, a implantación dun sistema de centralización de compras puntuais que poidan ser necesarias para todas as entidades a través da Federación, a consolidación das doazóns de material (especificamente sanitario e outros de carácter tecnolóxico, atendendo a necesidades concretas) e a elaboración dun plan financeiro de continxencia.

A calidade en todos os procesos seguirá a ser impulsada, a través da implantación dun sistema de xestión de calidade e, en materia de transparencia, co impulso de actuacións para a obtención de selos e certificacións independentes.

Ademais, cómpre sistematizar a metodoloxía de monetización do valor social, tanto na Federación como nas entidades federadas, de cara a introducila na comunicación corporativa e trasladar aos diferentes colectivos diana e grupos de interese información sobre resultados asociados ao impacto social das distintas accións.

Expóñense a seguir os obxectivos e accións previstas no marco desta última liña estratéxica.

Obxectivo estratéxico: fortalecer a estrutura da organización para a mellora dos procesos organizativos e de xestión e asegurar a sustentabilidade económica da Federación.

Obxectivo operativo 5.1 Reforzar a estrutura, a organización interna e a acción operativa da Federación en todos os seus niveis.

ACCIÓNNS

ACCIÓN 5.1.1	Elaboración dun regulamento interno de funcionamento.			
Axentes responsables	Federación			
Indicadores	<ul style="list-style-type: none"> Nº de persoas participantes na elaboración por sexo e ámbito profesional Regulamento interno aprobado 			
Temporización	2020	2021	2022	2023

ACCIÓN 5.1.2	Deseño e posta en marcha dun plan de formación dirixido ás persoas integrantes da Xunta Directiva e equipo técnico da Federación.			
Axentes responsables	Federación			
Indicadores	<ul style="list-style-type: none"> Necesidades formativas definidas e priorizadas Nº de persoas participantes no deseño por sexo e ámbito profesional Plan de formación deseñado, implantado e actualizado anualmente Nº de accións formativas desenvolvidas Tipo de accións formativas desenvolvidas Nº de persoas formadas por sexo e cargo/posto 			
Temporización	2020	2021	2022	2023

ACCIÓN 5.1.3	Actualización da estrutura operativa da federación para adaptala ás novas necesidades e conxuntura actual (áreas de traballo, competencias, dimensións, financiamento etc.).			
Axentes responsables	Federación			
Indicadores	<ul style="list-style-type: none"> • Necesidades definidas e priorizadas • Tipo de modificacións introducidas na estrutura operativa • Nº de persoas contratadas por sexo e posto 			
Temporización	2020	2021	2022	2023

ACCIÓN 5.1.4	Implantación dun programa de actuacións de transformación dixital da Federación (priorización de reunións online, realización de webinars formativos e de divulgación, de xestións etc.).			
Axentes responsables	Federación			
Indicadores	<ul style="list-style-type: none"> • Programa revisado e actualizado anualmente durante vixencia do plan estratéxico • Nº de persoas participantes na elaboración e implantación por sexo e ámbito profesional • Nº de accións de transformación dixital implantadas • Tipo de accións de transformación dixital implantadas 			
Temporización	2020	2021	2022	2023

ACCIÓN 5.1.5	Revisión dos Estatutos da Federación para a súa adaptación á nova realidade.			
Axentes responsables	Federación e entidades			
Indicadores	<ul style="list-style-type: none"> • Nº de reunións da Xunta directiva celebradas para acordo de modificación • Tipo de cambios introducidos • Estatutos revisados/actualizados pola Xunta directiva • Estatutos modificados aprobados pola Asemblea xeral de persoas socias • Estatutos presentados e aprobados pola Administración pública 			
Temporización	2020	2021	2022	2023

Obxectivo operativo 5.2 Promover a diversificación na captación de fondos e o autofinanciamento.

ACCIÓNS

ACCIÓN 5.2.1 Reforzamento das actuacións de sensibilización e información do tecido empresarial para a captación de novos fondos (campañas de proximidade etc.).

Axentes
 responsables

Federación

- Nº de accións definidas
- Tipo de accións definidas
- Nº de accións efectuadas (campañas, entrevistas, visitas, charlas en centros de traballo etc.)
- Tipo de accións efectuadas (campañas, entrevistas, visitas, charlas en centros de traballo etc.)
- Nº de persoas participantes no deseño e desenvolvemento de accións por sexo
- Nº de empresas contactadas
- Nº de novas empresas colaboradoras
- Incremento financeiro de orixe privada con respecto ao ano anterior
- Incremento dos orzamentos anuais globais con respecto ao ano anterior por fontes de financiamento

Indicadores

Temporización	2020	2021	2022	2023
---------------	------	------	------	------

ACCIÓN 5.2.2	Desenvolvemento dun plan de acción para o establecemento de convenios de colaboración estables con empresas de implantación no mercado galego.			
Axentes responsables	Federación			
Indicadores	<ul style="list-style-type: none"> • Plan de acción elaborado • Nº de accións efectuadas (entrevistas, visitas, etc.) • Tipo de accións efectuadas (entrevistas, visitas, etc.) • Nº de persoas participantes no deseño e implantación do plan por sexo • Nº de empresas contactadas • Nº de convenios de colaboración asinados 			
Temporización	2020	2021	2022	2023

ACCIÓN 5.2.3	Impulso de alianzas con patrocinadoras de carácter privado-empresarial e persoas patrocinadoras individuais para a colaboración en actividades puntuais.			
Axentes responsables	Federación			
Indicadores	<ul style="list-style-type: none"> • Nº de accións definidas • Tipo de accións definidas • Nº de actividades con patrocinio realizadas • Tipo de actividades con patrocinio realizadas • Nº de persoas participantes na definición e realización das accións por sexo • Nº de empresas patrocinadoras participantes • Nº de persoas patrocinadoras individuais participantes por sexo 			
Temporización	2020	2021	2022	2023

<p>ACCIÓN 5.2.4</p> <p>Axentes responsables</p> <p>Indicadores</p>	<p>Establecemento de novas alianzas para a captación de fondos no ámbito europeo, priorizando as colaboracións con universidades galegas participantes en proxectos europeos multipaís.</p> <p>Federación</p> <ul style="list-style-type: none"> Nº de accións impulsadas Tipo de accións impulsadas Nº de persoas participantes por sexo e posto/cargo Nº de entidades/institucións participantes por país Nº de proxectos presentados Fondos captados (número de proxectos financiados e importes) 			
Temporización	2020	2021	2022	2023
<p>ACCIÓN 5.2.5</p> <p>Axentes responsables</p> <p>Indicadores</p>	<p>Realización dun estudo de fórmulas viables para o desenvolvemento dun plan de autofinanciamento da Federación.</p> <p>Federación</p> <ul style="list-style-type: none"> Estudo realizado a finais de 2021 Nº de persoas participantes na elaboración por sexo e posto/cargo 			
Temporización	2020	2021	2022	2023
<p>ACCIÓN 5.2.6</p> <p>Axentes responsables</p> <p>Indicadores</p>	<p>Elaboración e implantación dun plan de autofinanciamento.</p> <p>Federación</p> <ul style="list-style-type: none"> Nº de persoas participantes na elaboración e implantación por sexo e posto/cargo Plan de autofinanciamento elaborado no primeiro trimestre de 2022 Plan de autofinanciamento aprobado e en execución en 2022 e 2023 Nº de medidas de autofinanciamento implantadas anualmente Tipo de medidas de autofinanciamento implantadas anualmente % incremento anual de fondos propios 			
Temporización	2020	2021	2022	2023

ACCIÓN 5.2.7	Organización de actividades e/ou elaboración de produtos que impliquen a recadación de fondos.			
Axentes responsables	Federación			
Indicadores	<ul style="list-style-type: none"> • Nº de actividades impulsadas (actos públicos, campañas, etc.) • Tipo de actividades impulsadas (actos públicos, campañas etc.) • Nº de produtos elaborados • Tipo de produtos elaborados • Nº de persoas participantes por sexo e idade nas actividades e elaboración de produtos • Recadación (importes) anual alcanzada 			
Temporización	2020	2021	2022	2023

Obxectivo operativo 5.3 Mellorar a optimización dos recursos e avanzar na xestión de calidade e a organización de procesos.

ACCIÓNS

ACCIÓN 5.3.1	Elaboración e implantación dun plan financeiro de continxencia.			
Axentes responsables	Federación			
Indicadores	<ul style="list-style-type: none"> • Nº de persoas participantes na elaboración e implantación por sexo e posto/cargo • Plan financeiro elaborado a finais de 2021 • Nº de medidas implantadas anualmente ata fin do Plan estratéxico • Tipo de medidas implantadas anualmente ata fin do Plan estratéxico 			
Temporización	2020	2021	2022	2023

ACCIÓN 5.3.2	Consolidación das doazóns de material diverso para a federación e as entidades.			
Axentes responsables	Federación			
Indicadores	<ul style="list-style-type: none"> • Nº de doazóns recibidas • Tipo de doazóns recibidas • Entidades/institucións colaboradoras • Entidades beneficiarias • % variación respecto ao ano anterior 			
Temporización	2020	2021	2022	2023

ACCIÓN 5.3.3	Implantación dun sistema de centralización de compras de produtos e servizos para as entidades a través da Federación.			
Axentes responsables	Federación			
Indicadores	<ul style="list-style-type: none"> • Sistema de compras implantado • Nº de servizos e produtos adquiridos • Tipo de servizos e produtos adquiridos • Entidades beneficiarias 			
Temporización	2020	2021	2022	2023

ACCIÓN 5.3.4	Impulso de actuacións para a consecución de acordos/convenios con empresas que supoñan vantaxes económicas para a Federación en bens e servizos.			
Axentes responsables	Federación			
Indicadores	<ul style="list-style-type: none"> • Nº de acordos/convenios asinados • Empresas colaboradoras • Nº de vantaxes aplicadas • Tipo de vantaxes aplicadas • Entidades beneficiarias 			
Temporización	2020	2021	2022	2023

ACCIÓN 5.3.5	Implantación dun sistema de xestión de calidade na organización.			
Axentes responsables	Federación			
Indicadores	<ul style="list-style-type: none"> • Sistema de xestión implantado • Nº de accións de mellora da calidade aplicadas • Tipo de accións de mellora da calidade aplicadas 			
Temporización	2020	2021	2022	2023

ACCIÓN 5.3.6	Desenvolvemento de actuacións para a obtención de selos e certificacións independentes que avalen o criterio de transparencia na xestión.			
Axentes responsables	Federación			
Indicadores	<ul style="list-style-type: none"> • Certificacións obtidas • Nº de accións de mellora da transparencia implantadas • Tipo de accións de mellora da transparencia implantadas 			
Temporización	2020	2021	2022	2023

ACCIÓN 5.3.7	Sistematización da metodoloxía de monetización do valor social entre as entidades federadas e a federación e difusión periódica/anual, especialmente entre os colectivos diana das accións de comunicación corporativa e os grupos de interese.			
Axentes responsables	Federación e entidades			
Indicadores	<ul style="list-style-type: none"> • Nº de reunións celebradas para a revisión anual da información económica e técnica obxecto de análise • Principais indicadores de medición definidos, avaliados e obtidos • Presentación dos resultados do valor social xerado pola federación e entidades anualmente • Nº de accións de difusión de resultados realizadas • Tipo de accións de difusión realizadas (cartas de comunicación, promoción en web, elaboración de materiais etc.) 			
Temporización	2020	2021	2022	2023

7. SEGUIMIENTO E A AVALIACIÓN

O desenvolvemento de procesos de seguimento e avaliación dos instrumentos de planificación permite comprobar que se está a realizar, se se están acadando os obxectivos previstos e o seu impacto.

A metodoloxía de seguimento e avaliación do presente plan estratéxico axustarase á fórmula de implantación deseñada para o plan, isto é, a súa execución a través de programas operativos de carácter anual.

Corresponde á Dirección da Federación, como órgano responsable da coordinación técnica, impulsar o seguimento e avaliación do Plan Estratéxico da Federación de Dano Cerebral 2020-2023 e dos programas operativos que no seu marco se desenvolvan. Ambos procesos sustentaranse nun sistema de información articulado a partir dos indicadores propostos para as distintas accións, así como a través da coordinación necesaria coas entidades para a unificación de criterios e calendarios de recollida de datos³.

- ⇒ Realizarase un seguimento de cada un dos programas operativos implantados, a partir do seu primeiro ano de vixencia. O seguimento trátase dun tipo de avaliación intermedia, de maneira que, atendendo aos resultados e grao de cumprimento das accións previstas, poderase reconsiderar os obxectivos propostos e axustalos á marcha e consecución do plan para as seguintes anualidades.
- ⇒ A avaliación final levarase a cabo ao remate da vixencia do plan e permitirá coñecer o seu grao de execución, os seus resultados e o impacto que tivo sobre as asociacións, a Federación, a sociedade, os grupos de interese e os distintos axentes implicados, de maneira que este coñecemento faga posible valorar a pertinencia da continuidade das medidas en anos futuros. Para a avaliación final elaborárase un informe de resultados que valore o nivel de execución do

³ A descrición polo miúdo destes procesos e dos instrumentos a empregar realízase no documento de Directrices para a execución, seguimento e avaliación do Plan Estratéxico.

plan -obxectivos conseguidos e deficiencias-. Ademais, incluírá aspectos de mellora e recomendacións que se poidan ter en conta para a elaboración dun futuro plan estratéxico.

ANEXO: TÁBOA RESUMO DO PROGRAMA DE ACCIÓNS

LIÑA ESTRATÉXICA 1: ACCIÓN POLÍTICA E FORTALECEMENTO DA PRESENZA SOCIAL DA FEDERACIÓN

Obxectivo estratéxico: consolidar o papel da Federación como referente principal na atención ao dano cerebral en Galicia.

	ACCIÓNS	AXENTE RESPONSABLE	TEMPORIZACIÓN			
			2020	2021	2022	2023
Obxectivo operativo 1.1 Reforzar a incidencia política da Fegadace nos ámbitos de actuación prioritarios.	1.1.1 Continuidade das accións de incidencia relacionadas coa elaboración do Proceso Asistencial Integrado (PAI) do dano cerebral adquirido.	Federación e entidades. Consellerías de Sanidade e Política Social				
	1.1.2 Deseño e posta en marcha dunha estratexia de acción para o establecemento de novas alianzas e colaboracións con outros departamentos autonómicos, administracións, universidades, sociedades científicas e colexios profesionais.	Federación				
	1.1.3 Consolidación da participación na Comisión Sociosanitaria establecida entre as Consellerías de Política Social, Sanidade e o CERMI Galicia.	Federación				
	1.1.4 Creación dun Observatorio autonómico do dano cerebral con representantes do ámbito social, sanitario, educativo e laboral.	Federación				
	1.1.5 Impulso á elaboración e posta en marcha da Estratexia Galega de Atención ao Dano Cerebral.	Federación e entidades. Consellerías de Sanidade e Política Social.				
	1.1.6 Apoio ás entidades no fortalecemento das relacións cos servizos sociais municipais para situar o movemento asociativo como recurso directo do dano cerebral.	Federación e entidades				

	ACCIÓN	AXENTE RESPONSABLE	TEMPORIZACIÓN			
			2020	2021	2022	2023
Obxectivo operativo 1.1 Reforzar a incidencia política da Fegadace nos ámbitos de actuación prioritarios.	1.1.7 Fomento da actividade de reivindicación e denuncia sobre a vulneración de dereitos en colaboración coas familias.	Federación e entidades				
Obxectivo operativo 1.2 Intensificar a presenza da Federación a través da participación en foros especializados e doutras accións que sitúen o dano cerebral na axenda social.	1.2.1 Incremento da presenza e da participación activa da Federación en foros, redes, reunións, comités, etc. do ámbito da discapacidade, coa participación de persoal técnico da Federación e as entidades especializado en cada un dos distintos ámbitos profesionais dos que se trate.	Federación				
	1.2.2 Fortalecemento da presenza e participación da Fegadace na elaboración de normativas (instrumentos reguladores, lexislación en materia de discapacidade etc.) a través das plataformas e redes das que forma parte (CERMI, FEDACE, EAPN etc.).	Federación				
	1.2.3 Reforzamento das accións de visibilización social do dano cerebral infantil e xuvenil.	Federación				
	1.2.4 Incremento dos posicionamentos públicos da Federación a cerca dos contidos e resultados de grupos de traballo, xornadas académicas e outras accións de xeración de coñecemento.	Federación				

LIÑA ESTRATÉXICA 2: COMUNICACIÓN EXTERNA E SENSIBILIZACIÓN SOCIAL SOBRE O DANO CEREBRAL

Obxectivo estratéxico: estender o coñecemento do dano cerebral a través da sensibilización e a prevención, á vez que se amplía a proxección externa do labor da Federación e do movemento asociativo.

	ACCIÓNS	AXENTE RESPONSABLE	TEMPORIZACIÓN			
			2020	2021	2022	2023
Obxectivo operativo 2.1 Incrementar o coñecemento do dano cerebral na sociedade.	2.1.1 Definición das accións específicas de comunicación e sensibilización sobre o dano cerebral a desenvolver para cada un dos colectivos diana -infancia, adolescencia, poboación adulta e persoas maiores- e aqueles outros identificados no Plan de Comunicación Externa.	Federación e entidades				
	2.1.2 Posta en marcha de accións informativas destinadas a dar a coñecer a realidade do dano cerebral adquirido desde unha óptica innovadora, con especial incidencia nas mensaxes que relacionan as causas (ictus, traumatismos cranio-encefálicos, etc.) coas súas consecuencias.	Federación e entidades				
	2.1.3 Realización de campañas de comunicación que incrementen o impacto das actuacións de reivindicación e concienciación social sobre as necesidades e dereitos das persoas afectadas e das súas familias.	Federación				
	2.1.4 Creación dunha rede de puntos de información en todas as áreas sanitarias de Galicia cos recursos profesionais das asociacións e da federación.	Federación e entidades				
	2.1.5 Elaboración dunha campaña de sensibilización pública coa colaboración de persoas relevantes e de influencia social.	Federación				

	ACCIÓNS	AXENTE RESPONSABLE	TEMPORIZACIÓN			
			2020	2021	2022	2023
Obxectivo operativo 2.2 Proxectar unha imaxe corporativa común e aliñada da Federación e das entidades que a integran.	2.2.1 Actualización e aprobación dun argumentario común do movemento asociativo de dano cerebral.	Federación e entidades				
	2.2.2 Promoción e difusión do labor das asociacións como principais referentes na atención ás persoas con dano cerebral e ás súas familias, con información sobre os recursos e servizos de atención prestados.	Federación				
	2.2.3 Impulso de actuacións para o incremento da presenza da Federación nos medios de comunicación xeneralistas e en foros especializados.	Federación				
	2.2.4 Desenvolvemento das accións específicas de comunicación definidas no Plan de Comunicación Externa para difundir o papel da Federación e o labor do movemento asociativo de dano cerebral naqueles ámbitos nos que presente un menor nivel de coñecemento (ONG doutros sectores distintos á discapacidade, fundacións etc.).	Federación				
	2.2.5 Continuidade dos traballos de deseño, elaboración e implantación dunha marca/imaxe corporativa común, no marco do proceso impulsado pola FEDACE, que identifique as entidades como pertencentes a un único movemento asociativo autonómico.	Federación e entidades				
	2.2.6 Renovación do Plan de Comunicación Externa ao termo da súa vixencia.	Federación				

	ACCIÓN	AXENTE RESPONSABLE	TEMPORIZACIÓN			
			2020	2021	2022	2023
Obxectivo operativo 2.3 Afianzar as estratexias de prevención do dano cerebral e a promoción de hábitos saudables.	2.3.1 Establecemento de convenios e alianzas de colaboración con profesionais e entidades do mundo académico e outros axentes sociais para o desenvolvemento de campañas orientadas á prevención do dano cerebral.	Federación				
	2.3.2 Desenvolvemento de accións de sensibilización e información cun enfoque preventivo en colaboración cos departamentos autonómicos con competencias en sanidade e política social, concellos, centros de ensino, espazos cívicos, centros de persoas maiores etc.	Federación e entidades				

LIÑA ESTRATÉGICA 3: PROXECTOS E PROGRAMAS PARA A MELLORA DA CALIDADE DE VIDA

Obxectivo estratéxico: mellorar o coñecemento e a atención ao dano cerebral a través do impulso de proxectos e programas, nomeadamente daqueles con maior compoñente de innovación.

	ACCIÓN	AXENTE RESPONSABLE	TEMPORIZACIÓN			
			2020	2021	2022	2023
Obxectivo operativo 3.1 Fomentar a investigación público-privada sobre o dano cerebral e o desenvolvemento de proxectos propios neste ámbito.	3.1.1 Creación dunha comisión permanente de traballo de carácter interno para a identificación, selección e impulso de liñas de investigación e desenvolvemento de proxectos de interese para as asociacións.	Federación e entidades				
	3.1.2 Impulso de alianzas co sector tecnolóxico, clústeres, grupos de investigación, universidades, etc. para o desenvolvemento de estudos de investigación social e epidemiolóxica sobre o dano cerebral.	Federación				
	3.1.3 Continuidade das accións de identificación e formulación de propostas de programas técnicos orientados a mellorar a calidade de vida das persoas con dano cerebral en todas as súas dimensións (autonomía persoal, inclusión social, benestar emocional, benestar físico etc.).	Federación e entidades				

Obxectivo operativo 3.2 Consolidar a función de apoio e asesoramento ás asociacións para a mellora, homoxeneización e estandarización dos procesos organizativos.	ACCIÓNS	AXENTE RESPONSABLE	TEMPORIZACIÓN			
			2020	2021	2022	2023
	3.2.1 Implantación de espazos de traballo permanente para a transferencia de boas prácticas da federación ás entidades en materia de formulación de proxectos, avaliacións, xustificacións etc.	Federación e entidades				
	3.2.2 Continuidade das accións de asesoramento para a elaboración de guías, manuais, protocolos e procedementos de diversa índole e temática (plans de igualdade, protocolos de selección, manuais de acollida, procedementos de xestión de voluntariado, abastecemento de equipos etc.).	Federación				
	3.2.3 Apoio e asesoramento ao desenvolvemento de plans de continxencia e protocolos de actuación fronte a emerxencias.	Federación				

LIÑA ESTRATÉXICA 4: CRECEMENTO E COHESIÓN ASOCIATIVA

Obxectivo estratéxico: avanzar no crecemento da Federación a través do traballo conxunto das entidades e a expansión do movemento asociativo.

	ACCIÓN	AXENTE RESPONSABLE	TEMPORIZACIÓN			
			2020	2021	2022	2023
<p>Obxectivo operativo</p> <p>4.1 Reforzar o traballo coordinado das asociacións co fin de homoxeneizar procedementos e mellorar a prestación de servizos.</p>	4.1.1 Deseño conxunto da metodoloxía de intervención para a aplicación do Modelo de Atención ao dano cerebral adquirido.	Federación e entidades				
	4.1.2 Impulso de espazos de traballo conxunto para o intercambio de boas prácticas sobre metodoloxías de intervención novidasas e homoxeneización de procedementos.	Federación e entidades				
	4.1.3 Implantación de plans de formación dirixidos a integrantes das Xuntas directivas, equipos directivos e persoal técnico.	Federación e entidades				
	4.1.4 Elaboración de recomendacións comúns que orienten a renovación das xuntas directivas das asociacións.	Federación				
	4.1.5 Asesoramento e apoio para o desenvolvemento de recomendacións e guías para procesos de captación de profesionais de Dirección e integrantes das Xuntas directivas con perfís de liderado.	Federación				
	4.1.6 Establecemento de convenios de prácticas nas entidades relacionados con todos os posibles perfís profesionais, en colaboración coas diferentes universidades e centros de formación profesional de referencia.	Federación e entidades				
	4.1.7 Deseño e posta en marcha dun plan de transformación dixital para as entidades.	Federación e entidades				

	ACCIÓN	AXENTE RESPONSABLE	TEMPORIZACIÓN			
			2020	2021	2022	2023
Obxectivo operativo 4.1 Reforzar o traballo coordinado das asociacións co fin de homoxeneizar procedementos e mellorar a prestación de servizos.	4.1.8 Consolidación de espazos de traballo para a definición de procedementos comúns a todas as asociacións a partir do coñecemento dos modelos de funcionamento existentes nas asociacións.	Federación e entidades				
	4.1.9 Elaboración dun decálogo de directrices e boas prácticas comúns de funcionamento interno das entidades.	Federación e entidades				
	4.1.10 Elaboración dun marco regulador interno para a implantación do teletraballo na Federación e nas entidades a partir das directrices normativas establecidas polas distintas administracións.	Federación e entidades				
	4.2.1 Deseño e posta en marcha de accións coordinadas para incrementar o número de persoas socias das asociacións.	Federación e entidades				
Obxectivo operativo 4.2 Aumentar o tecido asociativo e a base social do movemento representativo do dano cerebral.	4.2.2 Impulso de actuacións para ampliar o número de entidades socias que compoñen a federación.	Federación e entidades				
	4.2.3 Realización periódica de actividades coas familias para dinamizar a vida asociativa e fomentar o sentido de pertenza ao movemento asociativo autonómico (actividades de tipo informativo, de carácter lúdico etc.).	Federación e entidades				
	4.2.4 Realización dunha enquisa entre persoas socias, familias usuarias, persoas con dano cerebral e profesionais das asociacións en torno ao coñecemento da federación e das entidades e sobre necesidades de mellora na atención prestada.	Federación e entidades				
	4.2.5 Impulso á implantación de solucións tecnolóxicas para unha comunicación máis áxil e directa das familias e as asociacións.	Federación e entidades				

Obxectivo operativo 4.2 Aumentar o tecido asociativo e a base social do movemento representativo do dano cerebral.	ACCIÓNS	AXENTE RESPONSABLE	TEMPORIZACIÓN			
			2020	2021	2022	2023
	4.2.6 Organización de grupos de carácter informal (grupos de discusión etc.) para potenciar a participación de persoas usuarias e familias na organización e toma de decisións.	Federación e entidades				

LIÑA ESTRATÉXICA 5: CONSOLIDACIÓN ESTRUTURAL E SUSTENTABILIDADE ECONÓMICA DA FEDERACIÓN

Obxectivo estratéxico: fortalecer a estrutura da organización para a mellora dos procesos organizativos e de xestión e asegurar a sustentabilidade económica da Federación.

	ACCIÓNS	AXENTE RESPONSABLE	TEMPORIZACIÓN			
			2020	2021	2022	2023
Obxectivo operativo 5.1 Reforzar a estrutura, a organización interna e a acción operativa da Federación en todos os seus niveis.	5.1.1 Elaboración dun regulamento interno de funcionamento.	Federación				
	5.1.2 Deseño e posta en marcha dun plan de formación dirixido ás persoas integrantes da Xunta Directiva e equipo técnico da Federación.	Federación				
	5.1.3 Actualización da estrutura operativa da federación para adaptala ás novas necesidades e conxuntura actual (áreas de traballo, competencias, dimensións, financiamento etc.).	Federación				
	5.1.4 Implantación dun programa de actuacións de transformación dixital da Federación (priorización de reunións online, realización de webinars formativos e de divulgación, de xestións etc.).	Federación				
	5.1.5 Revisión dos Estatutos da Federación para a súa adaptación á nova realidade.	Federación e entidades				

	ACCIÓNS	AXENTE RESPONSABLE	TEMPORIZACIÓN			
			2020	2021	2022	2023
Obxectivo operativo 5.2 Promover a diversificación na captación de fondos e o autofinanciamento.	5.2.1 Reforzamento das actuacións de sensibilización e información do tecido empresarial para a captación de novos fondos (campañas de proximidade etc.).	Federación				
	5.2.2 Desenvolvemento dun plan de acción para o establecemento de convenios de colaboración estables con empresas de implantación no mercado galego.	Federación				
	5.2.3 Impulso de alianzas con patrocinadoras de carácter privado-empresarial e persoas patrocinadoras individuais para a colaboración en actividades puntuais.	Federación				
	5.2.4 Establecemento de novas alianzas para a captación de fondos no ámbito europeo, priorizando as colaboracións con universidades galegas participantes en proxectos europeos multipaís.	Federación				
	5.2.5 Realización dun estudo de fórmulas viables para o desenvolvemento dun plan de autofinanciamento da Federación.	Federación				
	5.2.6 Elaboración e implantación dun plan de autofinanciamento.	Federación				
	5.2.7 Organización de actividades e/ou elaboración de produtos que impliquen a recadación de fondos.	Federación				

	ACCIÓN	AXENTE RESPONSABLE	TEMPORIZACIÓN			
			2020	2021	2022	2023
Obxectivo operativo 5.3 Mellorar a optimización dos recursos e avanzar na xestión de calidade e a organización de procesos.	5.3.1 Elaboración e implantación dun plan financeiro de continxencia.	Federación				
	5.3.2 Consolidación das doazóns de material diverso para a federación e as entidades.	Federación				
	5.3.3 Implantación dun sistema de centralización de compras de produtos e servizos para as entidades a través da Federación.	Federación				
	5.3.4 Impulso de actuacións para a consecución de acordos/convenios con empresas que supoñan vantaxes económicas para a Federación en bens e servizos.	Federación				
	5.3.5 Implantación dun sistema de xestión de calidade na organización.	Federación				
	5.3.6 Desenvolvemento de actuacións para a obtención de selos e certificacións independentes que avalen o criterio de transparencia na xestión.	Federación				
	5.3.7 Sistematización da metodoloxía de monetización do valor social entre as entidades federadas e a federación e difusión periódica/anual, especialmente entre os colectivos diana das accións de comunicación corporativa e os grupos de interese.	Federación e entidades				